



Comune di Mantova
Prot: 0053195 - 24/10/2016
Class: 4.5
Orig: E UO: SI



AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLA FAMIGLIA

Prot. n° 1134

Mantova, 19 OTT. 2016

Al Sindaco del
Comune di Mantova

All'Assessore al Welfare

All'Assessore al Bilancio

Al Dirigente Assessorato al Welfare

Al Dirigente Settore Econ. patrimoniale

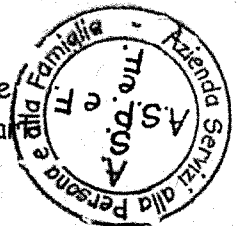
LL.SS.

Oggetto: **Quadro economico parziale ASPEF al 30 Giugno 2016**

Si trasmettono in allegato il documento contabile della situazione economica parziale di ASPEF al primo trimestre 2016, la relazione accompagnatoria del direttore generale pro tempore, approvati dal CdA nella seduta del 22 Settembre 2016, e la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti sull'allegato documento dd. 18 Ottobre 2016.

Rimanendo a disposizione per ogni eventuale, ulteriore chiarimento, si porgono distinti saluti.

Il Direttore Generale
Graziella Eugenia Ascari



Responsabile del procedimento Graziella Eugenia Ascari

A.S.P.e F. Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia

BILANCIO DI CONSUNTIVO 30 GIUGNO 2016

redatto secondo il Decreto del Ministero del Tesoro 26.04.1995
e conforme agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile

DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2016	CONSUNTIVO 30 GIUGNO 2016	
	PREV 30 GIUGNO	BIL 30/06/16	VARIAZIONI
A) Valore della produzione:	4.297.968,08	4.405.648,01	107.679,92
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni;	4.142.171,09	4.225.875,64	83.704,55
* R.S.A. Isabella d'Este	1.110.237,57	1.096.000,30	-14.237,27
Fondo Sanitario Regionale So.SIA	843.225,18	872.547,00	29.321,82
Premio qualità ASL	0,00	0,00	0,00
* R.S.A. Luigi Bianchi	587.619,03	594.542,42	6.923,39
Fondo Sanitario Regionale So.SIA	392.922,00	399.800,00	6.878,00
Premio qualità ASL	0,00	0,00	0,00
* Integrazione Ricavi per Prestaz.	100.000,00	100.000,00	0,00
Prestazioni svolte da ASPEF per conto del			
* Comune per servizio reso ex DGC 14/2012	47.679,50	0,00	-47.679,50
* Prestazioni sanitarie ambulatoriali	114.040,10	115.206,70	1.166,60
* S.A.D. - Voucher	260.179,13	303.958,82	43.779,69
Fondo Sociale Regionale ex circolare 4	24.801,10	24.801,10	0,00
Premio qualità ASL	0,00	0,00	0,00
* Centro Diurno Integrato	39.516,00	46.419,75	6.903,75
Fondo Sanitario Regionale So.SIA	50.083,20	57.512,80	7.429,60
Premio qualità ASL	0,00	0,00	0,00
* Area Integrazione Sociale	223.748,40	256.217,02	32.468,62
Quota proventi Dormitorio a carico del Piano di Zona	40.000,00	40.000,00	0,00
* Servizio Trasporto Protetto	4.620,50	4.561,00	-59,50
* Area Minori	133.458,44	142.077,57	8.619,13
Fondo Sociale Regionale ex circolare 4	12.977,42	12.977,42	0,00
* R.S.A. Isabella d'Este - Ristorazione	1.990,51	4.029,27	2.038,76
* Comunità Alloggio Handicap	124.914,56	125.606,92	692,36
Fondo Sanitario Regionale Si.Di	22.534,50	21.993,60	-540,90
Fondo Sociale ex circolare 4	7.623,95	7.623,95	0,00
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti;	0,00	0,00	0,00
* R.S.A.	0,00	0,00	0,00
* Ristorazione	0,00	0,00	0,00
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione;		0,00	0,00
4) incrementi di immobilizz. per lavori interni		0,00	0,00
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei ricavi in conto esercizio.	155.796,99	179.772,37	23.975,37
* R.S.A. "Isabella d'Este"	39.380,33	39.380,33	-
di cui: ricavi in conto esercizio	39.380,33	39.380,33	-
Fondo Sanitario Regionale So.SIA	0,00	0,00	-
Premio qualità ASL	0,00	0,00	-
Fondo Regionale per lavori	39.380,33	39.380,33	0,00
* R.S.A. "Luigi Bianchi"	4.406,25	4.406,25	0,01
di cui: ricavi in conto esercizio	4.406,25	4.406,25	0,01

A.S.P.e F. Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia

BILANCIO DI CONSUNTIVO 30 GIUGNO 2016

redatto secondo il Decreto del Ministero del Tesoro 26.04.1995
e conforme agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile

DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2016	CONSUNTIVO 30 GIUGNO 2016	
	PREV 30 GIUGNO	BIL 30/06/16	VARIAZIONI
Fondo Sanitario Regionale So.SIA	0,00	0,00	
Premio qualità ASL	0,00	0,00	
Fondo per lavori Bianchi	4.406,25	4.406,25	-0,01
* Prestazioni sanitarie ambulatoriali	0,00	0,00	0,00
* Ristorazione	0,00	0,00	0,00
* S.A.D. - Voucher	0,00	-	0,00
di cui: ricavi in conto esercizio	0,00	-	0,00
Fondo Sociale Regionale ex circolare 4	0,00	0,00	0,00
Premio qualità ASL	0,00	0,00	0,00
Ricavi Progetti	0,00	0,00	0,00
* Centro Diurno Integrato	0,00	-	0,00
di cui: ricavi in conto esercizio	0,00	-	0,00
Fondo Sanitario Regionale So.SIA	0,00	0,00	0,00
Premio qualità ASL	0,00	0,00	0,00
* Area integrazione sociale	0,00	-	0,00
di cui: Ricavi in conto esercizio	0,00	-	0,00
Quota proventi Dormitorio a carico del Piano di Zona	0,00	0,00	0,00
altri ricavi Ente Proprietario	0,00	0,00	0,00
* Servizio Trasporto Protetto	0,00	0,00	0,00
* Area Minori	0,00	-	0,00
di cui: ricavi in conto esercizio	0,00	-	0,00
Fondo Sociale Regionale ex circolare 4	0,00	0,00	0,00
* Servizio Affidi e Comunità Alloggio	0,00	0,00	0,00
di cui: ricavi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00
Quota proventi a carico del Piano di Zona	0,00	0,00	0,00
Fondo Sociale ex circolare 4	0,00	0,00	0,00
* Altri ricavi Ente Proprietario	0,00	0,00	0,00
* Altri ricavi e proventi Contratto di Servizio e	73.750,00	73.750,00	0,00
* Altri ricavi progetti attività socio assistenziali	0,00	0,00	0,00
* Altri ricavi e proventi comuni	38.260,41	41.344,21	3.083,80
* Sopravvenienze Attive	0,00	20.891,58	20.891,58
B) Costi della produzione:	-4.433.167,15	-4.581.899,57	-148.732,42
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	404.902,68	421.178,29	16.275,61
* R.S.A. "Isabella d'Este"	209.188,07	214.502,33	5.314,26
* R.S.A. "Luigi Bianchi"	102.744,30	111.119,83	8.375,54
* Prestazioni sanitarie ambulatoriali	9.437,74	8.918,94	-518,80
* S.A.D. - Voucher	1.838,40	2.062,50	224,10
* Centro Diurno Integrato	12.031,66	14.947,46	2.915,81
* Area Integrazione Sociale	40.572,36	35.741,17	-4.831,19
* Servizio Trasporto Protetto	2.394,55	2.910,00	515,45
* Area Minori	10.208,75	9.136,88	-1.071,87
* C.S.S. Comunità Socio Sanitaria	5.166,58	6.182,64	1.016,06
* Costi comuni	11.320,29	15.656,54	4.336,26

A.S.P.e F. Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia

BILANCIO DI CONSUNTIVO 30 GIUGNO 2016

redatto secondo il Decreto del Ministero del Tesoro 26.04.1995
e conforme agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile

DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2016	CONSUNTIVO 30 GIUGNO 2016	
	PREV 30 GIUGNO	BIL 30/06/16	VARIAZIONI
7) per servizi;	2.361.946,08	2.487.466,92	125.520,85
* R.S.A. "Isabella d'Este"	992.977,05	1.082.570,48	89.593,43
* R.S.A. "Luigi Bianchi"	570.380,77	560.313,99	-10.066,78
* Prestazioni sanitarie ambulatoriali	80.286,50	73.166,40	-7.120,10
* S.A.D. - Voucher	248.362,55	285.680,32	37.317,77
* Centro Diurno Integrato	20.108,08	16.106,41	-4.001,67
* Area integrazione sociale	83.884,16	88.812,26	4.928,10
* Servizio Trasporto Protetto	2.902,59	4.805,35	1.902,76
* Area Minori	103.932,34	120.111,22	16.178,88
* C.S.S. Comunità Socio Sanitaria	105.494,36	104.626,64	-867,72
* Costi comuni	124.380,88	123.110,21	-1.270,67
* Compensi C.d.A.	21.849,65	22.155,54	305,89
* Compensi Collegio revisori	7.387,16	6.008,10	-1.379,06
8) per godimento di beni di terzi;	9.868,40	9.501,84	-366,56
* R.S.A. "Isabella d'Este"	0,00	0,00	0,00
* R.S.A. "Luigi Bianchi"	0,00	0,00	0,00
* S.A.D. - Voucher	556,47	560,00	3,53
* Centro Diurno Integrato	0,00	0,00	0,00
* Area Integrazione Sociale	9.311,93	8.722,78	-589,15
* Area Minori	0,00	219,06	219,06
* C.S.S. Comunità Socio Sanitaria	0,00	0,00	0,00
* Comuni	0,00	0,00	0,00
9) per il personale:	1.384.217,85	1.377.615,48	-6.602,37
a - salari e stipendi;	1.054.519,18	1.050.797,18	-3.722,00
b - oneri sociali; (al netto fiscalizzazione)	262.628,40	262.440,54	-187,86
c - trattamento di fine rapporto;	67.037,38	64.377,76	-2.659,62
d - trattamento di quiescenza e simili;	0,00	0,00	0,00
e - altri costi per il personale	32,89	0,00	-32,89
10) ammortamenti e svalutazioni:	170.672,89	171.855,86	1.182,98
a - ammortamento delle Immobilizz. immateriali	55.646,73	57.202,59	1.555,87
b - ammortamento delle Immobilizzazioni mater	115.026,16	114.653,27	-372,89
c - altre svalutazioni delle Immobilizzazioni;	0,00	0,00	0,00
d - svalutazione dei crediti compresi nello attivo circolante e disponibilità liquide;	0,00	0,00	0,00
11) variazioni delle rimanenze delle materie prime, sussidiarie di consumo e merci;		0,00	
12) accantonamenti per rischio;	0,00	0,00	0,00
13) altri accantonamenti;	0,00	0,00	0,00
14) oneri di gestione.	101.559,26	114.281,18	12.721,92
* R.S.A. "Isabella d'Este"	42.709,02	36.116,87	-6.592,15
* R.S.A. "Luigi Bianchi"	16.372,61	17.156,41	783,81

A.S.P.e F. Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia

BILANCIO DI CONSUNTIVO 30 GIUGNO 2016 redatto secondo il Decreto del Ministero del Tesoro 26.04.1995 e conforme agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile

DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2016	CONSUNTIVO 30 GIUGNO 2016	
	PREV 30 GIUGNO	BIL 30/06/16	VARIAZIONI
* Prestazioni sanitarie ambulatoriali	658,00	700,90	42,90
* S.A.D. - Voucher	372,88	407,81	34,93
* Centro Diurno Integrato	3.001,79	2.532,46	-469,33
* Area Integrazione Sociale	18.974,74	16.703,17	-2.271,57
* Servizio Trasporto Protetto	365,98	378,98	13,00
* Area Minori	249,68	572,92	323,24
* C.S.S. Comunità Socio Sanitaria	271,81	271,68	-0,13
* Costi comuni	18.582,76	15.267,48	-3.315,28
* Sopravvenienze Passive	0,00	24.172,50	24.172,50
MARGINE OPERATIVO LORDO <i>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</i>	-135.199,07	-176.251,56	-41.052,50
C) Proventi e oneri finanziari:	106.699,07	129.288,25	22.589,18
15) proventi da partecipazioni	109.162,50	132.508,00	23.345,50
- da imprese controllate	109.162,50	132.508,00	23.345,50
- da imprese collegate	0,00	0,00	0,00
- da altri	0,00	0,00	0,00
16) altri proventi finanziari:	4.937,49	1.105,11	-3.832,38
a - da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
- da imprese controllate	0,00	0,00	0,00
- da imprese collegate	0,00	0,00	0,00
- da altri	0,00	0,00	0,00
b - da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;	0,00	0,00	0,00
c - da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;	0,00	0,00	0,00
d - proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate;	0,00	0,00	0,00
- da imprese controllate	0,00	0,00	0,00
- da imprese collegate	0,00	0,00	0,00
- da Ente pubblico di riferimento	0,00	0,00	0,00
- da altri	4.937,49	1.105,11	-3.832,38
- interessi attivi su conti correnti banca	4.937,49	1.105,11	-3.832,38
- interessi attivi su titoli circolante	0,00	0,00	0,00
- altri proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
17) interessi ed altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate	-7.400,92	-4.324,86	3.076,06
- da imprese controllate	0,00	0,00	0,00
- da imprese collegate	0,00	0,00	0,00
- da Ente pubblico di riferimento	0,00	0,00	0,00
- da altri	-7.400,92	-4.324,86	3.076,06
- interessi passivi su mutui	-6.385,32	-4.324,86	2.060,46
- interessi passivi su c/c	0,00	0,00	0,00
- spese e commissioni bancarie	-1.015,60	0,00	1.015,60
17bis) utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00

A.S.P.e F. Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia

BILANCIO DI CONSUNTIVO 30 GIUGNO 2016 redatto secondo il Decreto del Ministero del Tesoro 26.04.1995 e conforme agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile

DESCRIZIONE	PREVISIONALE 2016	CONSUNTIVO 30 GIUGNO 2016	
	PREV 30 GIUGNO	BIL 30/06/16	VARIAZIONI
D) Rettificative valori di attività finanziari	0,00	0,00	0,00
18) rivalutazioni:	0,00	0,00	0,00
a - di partecipazioni;			
b - di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c - di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;			
19) svalutazioni:	0,00	0,00	0,00
a - di partecipazioni;			
b - di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c - di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;			
E) Proventi e oneri straordinari:	0,00	0,00	0,00
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al N. 5;	0,00	0,00	0,00
* plusvalenze da alienazioni	0,00	0,00	0,00
* sopravv. attive e insuss. passive	0,00	0,00	0,00
* altre	0,00	0,00	0,00
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al N. 14, e delle imposte relative ad esercizi precedenti;	0,00	0,00	0,00
* minusvalenze da alienazioni	0,00	0,00	0,00
* sopravv. passive e insuss. attive	0,00	0,00	0,00
* altre	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-28.500,00	-46.963,31	-18.463,32
22) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-28.500,00	-28.475,00	25,00
* IRAP			0,00
* IRES		2.030,00	-2.030,00
* Proventi da consolidamento	-28.500,00	-30.505,00	-2.005,00
23) utile (perdita) dell'esercizio	0,00	-18.488,31	-18.488,32



ASPeF

Il cuore della città

DIREZIONE GENERALE

Mantova, 02 settembre 2016

Al Presidente di ASPeF

Al Consiglio di Amm.ne

Al Revisore Unico

Relazione Bilancio Consuntivo Parziale 1° semestre 2016 (01.01.2016-30.06.2016).

Si trasmette in allegato copia del Bilancio Consuntivo parziale relativo al periodo 01.01.2016/30.06.2016.

L'esercizio, nel secondo trimestre 2016, evidenzia una perdita di euro 18.488,31. Il risultato è comprensivo dell'utile prodotto dalla società FM Srl, calcolato in complessivi 132.508,00 al netto delle imposte.

La parametrizzazione di ricavi e costi è effettuata tra la situazione economica del 2° trimestre e quella prevista dal Bilancio previsionale 2016, approvato dal Consiglio comunale l'8 marzo u.s.

Tutte le voci attive sono state iscritte solo se già rendicontate e/o fatturate al 30 giugno 2016.

Ricavi

Tutte le voci attive sono state iscritte solo se già rendicontate e/o fatturate al 30 giugno 2016.

La spesa sostenuta dal Comune quale corrispettivo per i servizi RSA e CDI ammonta ad € 91.366,53, mentre per i servizi SAD, SADM e CSS e Territoriali a sostegno della famiglie per il superamento delle fragilità ammonta ad euro 229.575,39. La spesa sostenuta, per il Dormitorio è stata di € 52.500,00, per il CAG è stata di € 82.500,00, mentre per il Progetto inserimento lavoro per soggetti fragili è stata di € 9.869,00 riferita al 1° trimestre 2016.

Tra i ricavi è inserita la voce integrazione per prestazioni, quantificata in euro 5,69 pro die per ciascun giorno di permanenza in RSA di persone con residenza d'origine nel Comune di Mantova, per un importo di € 66.666,67 per R.S.A. Este e € 33.333,33 per R.S.A. Bianchi, come disposto dalla Delibera C.C. n. 23 approvata dal Consiglio Comunale il 16/04/2012.



ASPeF

Il cuore della città

DIREZIONE GENERALE

Il tasso di saturazione dei posti letto in RSA è nettamente migliorato.

	2016	2015	Saturazione		Saturazione
Este			2016		2015
gg	182	181			
presenze	21.496	21.057	99,25	21539	97,76
euro	872.547,00	811.906,00			
media SOSI					
A	40,59	38,56			
decessi/dimissioni	7	36			
giornate ospedaliere non retrib	104	182			
giornate pl a pagamento	174	154	95,60	181	85,08
gg medi turnover					
Bianchi					
gg	182	181			
presenze	9.880	9.713	98,70	9.955	97,57
euro	399.800,00	387.922,00			
Media SOSIA	40,47	39,94			
decessi/dimissioni	9	15			
giornate ospedaliere non retrib	130	116			
giornate pl a pagamento	783	688	86,04	905	76,02
gg medi turnover					
rette + paganti					

Si registra ancora una variazione in diminuzione della voce rette della RSA I. D'Este (che è dotata di 12 stanze singole ed una sola stanza singola a pagamento), -



ASPeF

Il cuore della città

DIREZIONE GENERALE

14.237,27, euro, imputabile al ritardato aggiornamento delle rette (8 marzo 2016 anziché 1 gennaio 2016), aumento operativo solo dal maggio u.s. per disposizione del Consiglio Comunale di Mantova, infatti, a chi già era ospite di stanza singola, ma ha optato per stanza a più posti letto, è stata applicata la tariffa più favorevole fino al momento in cui è stato possibile offrire il trasferimento in altra locazione.

La voce dei ricavi relativa al progetto Alzheimer ex DGC 14/2012 non è stata inserita tra i ricavi in assenza dell'autorizzazione della Fondazione Cariverona alla liquidazione delle voci di costo rendicontate.

E' migliorato anche il tasso di saturazione del Centro Diurno Integrato, ma la saturazione è stata garantita dall'incremento di persone con gravi disturbi comportamentali.

L'incremento di ricavi dei Servizi Domiciliari è stato determinato dall'aumento di richiesta di interventi ex DGR 2492/2014 (RSA Aperta), per l'assistenza a persone con disturbi cognitivi.

L'andamento della società Farmacie Mantovane srl ha recuperato rispetto al primo trimestre, e tende a riallinearsi ai risultati dell'esercizio 2015. Peserà sui ricavi del 3° trimestre della Farmacia Due Pini la chiusura al traffico di Viale Pompilio, per la realizzazione della ciclabile sul cavalcavia che si collegherà a Pompilio, Dosso del Corso, Borgochiesanuova e Belfiore.

Costi

L'incremento dei costi per materie prime deve ascriversi principalmente all'acquisto di farmaci e presidi sanitari per gli ospiti delle RSA.

L'aggravarsi delle condizioni degli ospiti di nuovo ingresso ha imposto anche un'implementazione del servizio di assistenza al piano 6° della RSA I. D'Este. Entro l'anno dovremo trasformare definitivamente il reparto in infermeria, con un carico assistenziale analogo ai piani 2, 3 e 5, ma un'incidenza maggiore dei costi per posto letto che al 6° piano sono 16 e non 25 come negli altri reparti. A ciò si è aggiunta la complessità della gestione dei fascicoli socio sanitari. L'ossequio delle nuove disposizioni regionali in materia, secondo l'interpretazione dei funzionari dell'ATS Val Padana, comporta un maggior carico di lavoro nella compilazione del fascicolo individuale che, dopo tre mesi di monitoraggio, è stato quantificato, per difetto, in 10 minuti per ciascun ospite, pro die. Parliamo di 10.950 ore/anno.

Pareggio di Bilancio



ASPeF

Il cuore della città

DIREZIONE GENERALE

Il Pareggio di bilancio è comunque raggiungibile in ragione:

- ✓ del tasso di saturazione dei posti letto delle RSA, che si mantiene stabile
- ✓ della prossima chiusura della rendicontazione del Progetto Alzheimer l'esercizio 2016;
- ✓ della riduzione del 40% dei costi per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani in virtù dell'acquisto del compattatore, avvenuta nel gennaio del corrente anno.

IL DIRETTORE GENERALE

Graziella Eugenia Ascari

A.S.P. e F.
Libro Verbali del Collegio dei Revisori
Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia

RELAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE ALLA SITUAZIONE ECONOMICA

AGGIORNATA AL 30 GIUGNO 2016

L'anno 2016, il giorno 18, del mese di Ottobre, alle ore 09,00 presso la sede della "Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia", in Mantova, Piazzale Michelangelo n. 1, il Revisore Unico dei Conti, nominato con decreto del Sindaco di Mantova, PS 50/135/2016, del giorno 8 giugno 2016, ratificato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera n. 77 del 12 luglio 2016, nella persona del dott. rag. Alessandro Zeni ha proceduto alla verifica della situazione economica aggiornata al 30 giugno 2016 che evidenzia una perdita pari ad euro 18.488,31.

Il Revisore, vista la relazione del Direttore Generale, condivide le analisi evidenziate nella relazione stessa che spiegano i correttivi posti in essere per raggiungere l'obiettivo del pareggio di bilancio. Il Revisore terrà monitorata la situazione economica al fine del raggiungimento del risultato atteso.

Ai sensi dell'art. 16 comma 3 dello statuto si trasmette copia del presente verbale al Sindaco del Comune di Mantova e per conoscenza al CdA.

La seduta si chiude alle ore 11,00, previa lettura, approvazione e stesura del presente verbale.

Con riserva di produrre ed integrare.

Il Revisore dei Conti

(Alessandro Zeni)

