

**SCHEMA TIPO PER LA REDAZIONE DELLA RELAZIONE**

**DI FINE MANDATO ANNI 2015-2020**

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

**Premessa**

La presente relazione viene redatto da province e comuni ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) Sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

## PARTE I – DATI GENERALI

### 1.1 Popolazione residente al 31-12-2019 n. 49.571

### 1.2 Organi politici

GIUNTA inizio mandato 2015

**Sindaco**                    **PALAZZI MATTIA**

Assessori:                BARONCELLI LORENZA

                                  CAPRINI ANDREA

                                  MARTINELLI NICOLA

                                  MURARI ANDREA

                                  NEPOTE ADRIANA

                                  NOBIS PAOLA

                                  PAVESI MARIANNA

                                  REBECCHI IACOPO

Giunta la 31/12/2019

**Sindaco**                    **PALAZZI MATTIA**

Assessori                 CAPRINI ANDREA

                                  MARTINELLI NICOLA

                                  MURARI ANDREA

                                  NEPOTE ADRIANA

                                  NOBIS PAOLA

                                  PAVESI MARIANNA

                                  REBECCHI IACOPO

                                  SORTINO CHIARA

### Consiglio Comunale alla data di insediamento 15/06/2015

**Presidente**            ALLEGRETTI MASSIMO

### Consiglieri

SORTINO CHIARA  
ROSIGNOLI LUIGI

BASCHIERI PIER LUIGI  
LONGFILS GIULIANO

BOTTARDI SABRINA  
ROSSI FRANCESCO  
BONAFFINI LAURA  
CORTESE PAOLA  
BENASI PATRIZIA  
VEZZANI ALESSANDRO  
GRAZIOLI ENRICO  
BERTELLI RACHELE  
PASETTI GIOVANNI  
ANDREATTA FRANCESCA  
RADAELLI PAOLA  
DELLA CASA ALESSANDRO  
SQUASSABIA GABRIELE  
PROVENZANO DAVIDE  
PORTIOLI MADDALENA  
BANZI FAUSTO  
BASSOLI MATTEO

GORGATI ANDREA  
CAPPELLARI ALESSANDRA  
ZERA MASSIMO  
BULBARELLI PAOLA  
IRPO ROBERTO  
BADALUCCO CATERINA  
ANNALORO MICHELE  
TONELLI TOMMASO  
GRANDI ALBERTO  
LUCA DE MARCHI

#### **Consiglio Comunale alla data del 25/02/2020**

**Presidente** ALLEGRETTI MASSIMO

#### **Consiglieri**

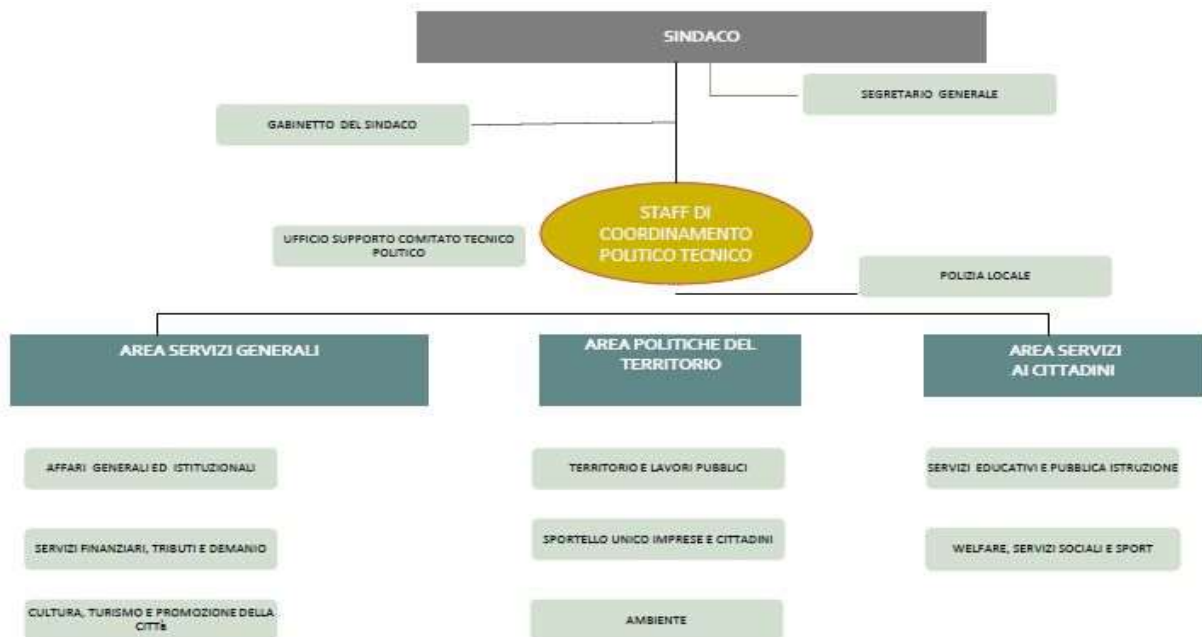
CAMPISI MATTEO  
ROSIGNOLI LUIGI  
BOTTARDI SABRINA  
ROSSI FRANCESCO  
BONAFFINI LAURA  
CORTESE PAOLA  
BENASI PATRIZIA  
VEZZANI ALESSANDRO  
GRAZIOLI ENRICO  
BERTELLI RACHELE  
PASETTI GIOVANNI  
ANDREATTA FRANCESCA  
RADAELLI PAOLA  
DELLA CASA ALESSANDRO  
SQUASSABIA GABRIELE  
PROVENZANO DAVIDE  
PORTIOLI MADDALENA  
CANTARELLI ANDREA  
BASSOLI MATTEO

BASCHIERI PIER LUIGI  
LONGFILS GIULIANO  
GORGATI ANDREA  
ANCESCHI EUGENIO  
ZERA MASSIMO  
BULBARELLI PAOLA  
IRPO ROBERTO  
BADALUCCO CATERINA  
ANNALORO MICHELE  
TONELLI TOMMASO  
GRANDI ALBERTO  
DE MARCHI LUCA

### 1.3 Struttura organizzativa

#### Organigramma

come da D.G.C. n. 172/2017



#### Risorse umane al 31/12/2019

Segretario: Dott. Giuseppe Iapicca

Numero dirigenti: 8 (5 con rapporto a tempo indeterminato e 3 con rapporto tempo determinato ex art. 110 D.Lgs. n. 267/2000)

Numero posizioni organizzative: 17 di cui 16 assegnate

Numero totale personale dipendente 458

**1.4 Condizioni giuridica dell'Ente:** l'Ente non è commissariato e non lo è mai stato

**1.5 Condizione finanziaria dell'Ente:** l'Ente non ha dichiarato il dissesto nel periodo del mandato ai sensi dell'art. 244 del Tuel o il predissesto ai sensi dell'art. 243-bis. L'ente non ha effettuato il ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinques del Tuel e del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012 convertito nella legge n. 213/2012.

**1.6 Situazione di contesto interno/esterno: descrivere in sintesi, per ogni settore/servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato**

#### **Settore Affari Generali e Istituzionali**

In conformità alla DGC n. 172 del 17/08/2017 "Revisione del modello organizzativo del Comune di Mantova" Il Settore Affari Generali e Istituzionali è articolato in diversi servizi tra di loro disomogenei: Supporto Organi, Contratti e Appalti, Personale, Relazioni Sindacali, Organizzazione, Controllo di Gestione, Partecipazioni Societarie, Qualità e Informatizzazione. Con successivo atto il Servizio Qualità è stato trasferito alle dirette dipendenze del Segretario Generale.

Per quanto concerne il Servizio Controllo di Gestione si è reso necessario istituire, all'interno dello stesso una struttura, che sovrintendesse la "governance delle società partecipate e degli altri enti soggetti a controllo", attività che fino ad allora era esercitata in modo frammentario da diversi uffici. E' stato, pertanto, implementato un apposito software con il quale si provvede alla gestione di tutte le informazioni relative agli organismi partecipati e ai conseguenti adempimenti sia relativi alla composizione organi sociali, statuto, contratti di servizio, ecc. sia riguardanti la parte economica (analisi dei bilanci delle principali società partecipate e segnalazioni di situazioni di maggior criticità, che possono avere effetti negativi sul bilancio del Comune). In ossequio all'introduzione delle nuove norme in materia di trasparenza si è proceduto a pubblicare sul sito del Comune tutti gli atti adottati, il curriculum e il trattamento economico del vertice amministrativo nonché la situazione patrimoniale del vertice politico.

E' stato, inoltre, ampliato il sistema dei controlli interni, rafforzando il sistema di controllo a campione di tutti gli atti assunti dai dirigenti e procedendo alla segnalazione delle irregolarità riscontrate e alle conseguenti azioni correttive e implementando il controllo strategico degli obiettivi di mandato attraverso l'utilizzo di apposito database integrato con gli obiettivi annuali del Piano Esecutivo di Gestione.

Per quanto riguarda il servizio appalti è stato istituito con DGC n. 208 del 29/10/2015 il Servizio Unico Gare e appalti al quale è stata deferita la gestione di tutte le procedure per l'affidamento di appalti di opere e servizi dei diversi Settori del Comune. Il servizio svolge assistenza e consulenza ai vari settori per le procedure di affidamento di forniture, servizi e lavori di importo pari o superiore a € 20.000,00 e supporto sulla normativa relativa alle procedure di gara sia sopra soglia che sotto soglia comunitaria, elaborando le necessarie modifiche per adeguarsi alle disposizioni del nuovo codice dei contratti pubblici D.Lgs 50/2016, alle linee guida emanate dall'ANAC in materia e alle continue modifiche e novità normative in materia di affidamenti di contratti pubblici.

#### **Avvocatura**

L'attività che svolge l'avvocato comunale è di: difesa e rappresentanza del Comune di Mantova, sia in giudizio che in ambito stragiudiziale; redazione di pareri per il Sindaco e per gli Assessori, nonché per i diversi settori comunali; consulenza, a favore dei medesimi soggetti, nell'ambito dei procedimenti più articolati.

Nello svolgimento delle predette attività non si sono riscontrate particolari criticità.

### **Settore Servizi Educativi e Pubblica Istruzione**

Al fine di implementare l'accesso ai servizi per la prima infanzia il Comune di Mantova ha deciso di intervenire a favore delle famiglie degli Asili Nido comunali che non hanno potuto accedere a "Nidi Gratis Regionale", spesso per la mancanza del doppio impegno lavorativo, ha progressivamente introdotto la misura "Nidi Comunali Gratis per tutti" armonizzandola con la misura statale "Bonus Asilo Nido" erogato dall'INPS. Inoltre è stato approvato l'accordo per l'acquisto di posti in convenzione, con compartecipazione della spesa, negli asili nido privati situati nel Comune di Mantova autorizzati al funzionamento.

E' stato affrontato il problema del precariato tramite assunzione di educatrici e insegnanti per i servizi comunali per la prima infanzia.

Al fine di coinvolgere le famiglie nella corresponsabilizzazione educativa dei figli, tramite il progetto "Scuole Aperte" si è deciso di coinvolgere i genitori e le realtà del terzo settore al fine di realizzare attività e integrazioni all'offerta formativa che più si attagliano alle loro esigenze, anche di conciliazione familiare, tipo doposcuola, corsi integrativi pomeridiani per i bambini oltre a diversi incontri formativi a sostegno della genitorialità.

Infine il Comune di Mantova, al fine di offrire una risposta alle cosiddette "povertà educative" ha aderito al Bando Prima Infanzia 0-6 anni della Fondazione Con i Bambini, presentando il progetto P.O.L.I., risultato vincitore con la finalità di offrire ai bambini di età 0 - 6 anni e alle loro famiglie varie opportunità, tutte gratuite, da vivere insieme.

## **2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOLE: indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato**

Inizio mandato – zero

Fine mandato - zero

## **PARTE II – DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO**

### **1. Attività Normativa**

#### **Anno 2015**

DCC 46/2015 - Approvazione modifiche al regolamento per la disciplina del corrispettivo per i rifiuti;

DGC 257/2015- Approvazione regolamento di organizzazione

#### **Anno 2016**

DCC 15/2016- Modifiche al regolamento per l'applicazione dell'aliquota di compartecipazione all'addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche

DCC 26/2016- Modifiche al "regolamento comunale per l'applicazione del canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche" approvato con DCC n. 10 del 28.02.2008, così come modificato con DCC n. 35 del 07.07.2014.

DCC 4/2016 -Approvazione regolamento per la disciplina delle sponsorizzazioni

DCC 48/2016- Approvazione nuovo regolamento per l'esercizio dell'attività circense e dello spettacolo viaggiante

DCC 67/2016-Revisione di alcuni articoli del regolamento sul sistema dei controlli interni

DCC 69/2016- Approvazione del regolamento per la gestione degli oggetti e beni rinvenuti nel territorio comunale

DGC 73/2016- Modifica al regolamento per l'impiego delle risorse umane, per la progressione interna e per le assunzioni di personale dall'esterno del comune di Mantova approvato con DGC 106 del 27/03/2001 e s.m.i

#### **Anno 2017**

DCC 8/2017- Approvazione del regolamento comunale: condizioni e modalità di accesso nei servizi abitativi transitori di cui al comma 13 dell'art.23 della L.R. 8/07/2016" disciplina regionale dei servizi abitativi".

DCC 15/2017- Approvazione regolamento per le spese di rappresentanza e le spese connesse al funzionamento degli organi di governo

DCC 38/201- Modifiche al "regolamento per l'attuazione di interventi a sostegno delle attività commerciali e artigianali ubicate in zone precluse al traffico per la realizzazione di opere pubbliche" approvato con DCC n°21 del 22/5/201

DCC 47/2017- Modifiche ed integrazioni al regolamento di polizia urbana approvato con dcc n. 59 del 22/11/2010, dcc 26 del 26/04/2012 e dcc del 2/3/2015

DCC 60/2017- Regolamento comunale per lo svolgimento dei mercati di vendita diretta di prodotti agricoli e relativo schema-tipo di disciplinare

DCC 69/2017- Approvazione del regolamento comunale per l'istituzione e la disciplina dell'imposta di soggiorno

DCC 70/2017- Approvazione del regolamento generale delle entrate

DGC 221/2017- Approvazione Regolamento della Avvocatura Civica

DGC 238/2017- Approvazione "Regolamento per i compensi incentivanti al personale dipendente coinvolto nel servizio matrimoni/unioni civili in giorni e/o orario extra servizio"

DGC 221/2017- Approvazione Regolamento della Avvocatura Civica

DGC 238/2017-Approvazione "Regolamento per i compensi incentivanti al personale dipendente coinvolto nel servizio matrimoni/unioni civili in giorni e/o orario extra servizio"

DGC 249/2017- Approvazione Regolamento di Organizzazione

DGC 12/2017- Approvazione del "Regolamento sul ciclo della Performance nel Comune di Mantova"

#### **Anno 2018**

DCC 14/2018- Approvazione del "nuovo regolamento per l'alienazione dei beni immobili comunali".

DCC 33/2018- Adozione del regolamento comunale di attuazione del Regolamento UE 2016/679 relativo al trattamento e protezione dei dati personali delle persone fisiche

DCC 63/2018- Aggiornamento del "regolamento per l'accesso agli atti, notizie e informazioni da parte dei consiglieri comunali"

DCC 78/2018- Approvazione "regolamento per la disciplina del corrispettivo per i rifiuti, in luogo della tari" DCC 81/2018- Modifiche al regolamento per l'applicazione dell'aliquota di compartecipazione all'addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche

DCC 82/2018- Approvazione del regolamento comunale per l'applicazione dell'imposta di soggiorno

DGC 18/2018- Revisione del regolamento sul ciclo della performance del Comune di Mantova

DGC 76/2018- Approvazione del regolamento dell'ufficio per i procedimenti disciplinari del comune di Mantova

DGC 197/2018- Integrazione e modifica del Regolamento per la disciplina delle missioni

DGC 273/2018- Approvazione Regolamento di Organizzazione

DGC n. 267/2018- Approvazione del Regolamento comunale per la costituzione e la ripartizione del fondo incentivi per le funzioni tecniche (art. 113 del D.Lgs n. 50 del 18 aprile 2016)

Anno 2019

DCC 4/2019- Modifiche al regolamento comunale per l'esercizio dell'attività circense e dello spettacolo viaggiante approvato con delibera di C.C. n°48/2016

DCC 5/2019- Approvazione del Regolamento per l'applicazione dell'Imposta Comunale sulla Pubblicità e del Diritto sulle Pubbliche Affissioni

DCC 13/2019- Istituzione delle consulte territoriali: approvazione regolamento

DCC 25/2019- Imposta Unica Comunale (IUC) Approvazione del nuovo Regolamento per l'applicazione dell'Imposta Municipale Propria (IMU)

DGC 33/2019 - Approvazione Regolamento in materia di contrasto ai fenomeni di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo

DGC n. 90/2019 regolamento per il conferimento degli incarichi di posizione organizzativa nel Comune di Mantova

DGC 309/2019 Approvazione del regolamento per l'attribuzione degli incentivi per il potenziamento degli uffici comunali preposti alla gestione delle entrate e per la disciplina delle modalità di riconoscimento del trattamento accessorio al personale dipendente impiegato nel raggiungimento degli obiettivi relativi al recupero delle diverse entrate comunali

## 2. Attività tributaria.

### 2.1 Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento.

#### 2.1.1 Aliquote Imu e Tasi 2015-2019 – sono rimaste invariate

	aliquota IMU	aliquota TASI
abitazione principale censita nelle categorie A/1, A/8 e A/9 e pertinenze	0,40%	0,20%
unità immobiliari ad uso abitativo, e loro pertinenze, concesse in uso gratuito a parenti in linea retta di primo grado che vi dimorano e che vi hanno la residenza anagrafica	0,60%	0,00%
Unità immobiliari censite nella categoria catastale C/1 "Negozzi e Botteghe" a condizione che siano utilizzate da soggetti titolari di partita IVA per l'esercizio della propria attività	0,68%	0,10%
Unità immobiliari censite nella categoria catastale D/3 "Teatri, cinematografi, sale per concerti e spettacoli e simili"	0,76%	0,10%
Unità immobiliari, locate a titolo di abitazione principale alle condizioni definite dall'accordo territoriale del Comune di Mantova stipulato in attuazione dell'art. 2 comma 3 della L. 461/98 e loro pertinenze	0,90%	0,00%
Unità immobiliari censite nella categoria catastale D/5 "Istituti di credito, cambio e assicurazione"	1,06%	0,00%
Unità immobiliari per le quali non risultano essere stati registrati contratti di locazione da almeno due anni, ad eccezione di quelle occupate a titolo gratuito da soggetti dimoranti e residenti anagraficamente	1,06%	0,00%
Unità immobiliari, diverse da quelle ad uso abitativo, per le quali non risultano essere stati registrati contratti di locazione da almeno due anni e che non risultano utilizzate	1,06%	0,00%
Unità immobiliari ad uso abitativo e loro pertinenze locate con contratto registrato, ad eccezione di quelle locate con contratto a canone concordato	0,96%	0,00%



Fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita (" <i>beni merce</i> ")	0,00%	1,00%
Aree fabbricabili	0,96%	0,00%
Fabbricati rurali	0,00%	1,00%
Terreni agricoli, ad eccezione di quelli posseduti e condotti da coltivatori diretti o imprenditori agricoli	0,96%	0,00%

### 2.1.2 Addizionale Irpef: aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione

ALIQUOTE addizionale Irpef	2015	2016	2017	2018	2019
Aliquota massima	0,4%	0,4%	0,4%	0,4%	0,8%
Fascia esenzione	18.000,00	22.000,00	22.000,00	22.000,00	22.000,00
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	SI

### 2.1.3 Prelievi sui rifiuti: indicare il tasso di copertura ed il costo pro-capite

Prelievi sui rifiuti	2015	2016	2017	2018	2019
Tipologia di prelievo	Tariffa corrispettivo	Tariffa corrispettivo	Tariffa corrispettivo	Tariffa corrispettivo	Tariffa corrispettivo
Tasso di copertura	100%	100%	100%	100%	100%
Costo del servizio pro-capite	216 €	213 €	212 €	213 €	213 €

## 3. Attività amministrativa.

**3.1 Sistema ed esiti controlli interni: analizzare l'articolazione del sistema dei controlli interni, descrivendo gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi degli articoli 147 e ss. del TUOEL**

### 3.1.1 Controllo di gestione:

Il Servizio Controllo di Gestione e il Nucleo di Valutazione rilevano, analizzano ed esaminano – negli aspetti operativi e direzionali – la programmazione, la gestione e il raggiungimento degli obiettivi dei settori, degli obiettivi di ente, degli obiettivi collettivi, nonché i risultati di miglioramento organizzativo e i risultati di corretta gestione economica e finanziaria. Il sistema di controllo è operativo dall'anno 2000.

Con la suddetta metodologia vengono annualmente individuati, attraverso lo strumento del Piano Esecutivo di Gestione:

- Obiettivi Individuali rilevanti;
- Obiettivi Collettivi;
- Risultati di Miglioramento organizzativo e utilizzo delle risorse umane;
- Risultati di corretta gestione economica e finanziaria.

Complessivamente questo nuovo strumento rileva, attraverso la misurazione di appositi indicatori e il collegamento con gli obiettivi strategici di mandato, lo scostamento tra gli obiettivi programmati e i risultati conseguiti. E' un controllo concomitante sull'attività, che, attraverso un sistema di monitoraggio interno, mira ad informare di tali scostamenti gli organi responsabili, affinché possano decidere e attuare le opportune azioni correttive, anche ai fini di una riprogrammazione.

Per gli anni 2015-2020 sono stati inseriti, tra gli altri, nel programma di mandato i seguenti principali obiettivi:

Personale: Riorganizzazione dell'Ente – Con DGC n. 172 del 17/08/2017 è stato approvato il nuovo modello organizzativo del Comune di Mantova che ha ridisegnato la struttura, inserendo n. 3 Aree (Area Servizi Generali, Area Politiche del Territorio e Area Servizi ai Cittadini) e definendo n. 9 Settori (Polizia Locale, Affari Generali ed Istituzionali, Servizi Finanziari Tributi e Demanio, Cultura Turismo e Promozione della Città, Territorio e Lavori Pubblici, Sportello Unico Imprese e Cittadini, Ambiente, Servizi Educativi e Pubblica Istruzione e Welfare, Servizi Sociali e Sport). Con DGC n. 190 del 3/10/2018 si è provveduto, inoltre, ad approvare un obiettivo biennale relativo all'Analisi dei Carichi di Lavoro che rileva il volume delle attività svolte, calcola i tempi e il fabbisogno del personale ed individua i deficit organizzativi. Tale obiettivo, in avanzato corso di realizzazione, si completerà nel mese di maggio 2020. Pertanto, alla fine del mandato amministrativo, lo stesso sarà realizzato al 100%.

Lavori Pubblici: Risulta molto ampio l'elenco delle principali opere realizzate durante il mandato. Di seguito si evidenziano una parte degli obiettivi strategici affidati al settore Lavori Pubblici e la loro percentuale di realizzazione alla data del 31/12/2019:

- |   |      |
|---|------|
| • Restyling e Valorizzazione Turistica del Centro Storico | 90%  |
| • Nuova Illuminazione Pubblica                            | 90%  |
| • Cura del verde e dell'arredo urbano                     | 70%  |
| • Piano per la riqualificazione urbana di ambiti stradali | 100% |
| • La rigenerazione urbana e progetto Mantova Hub          | 95%  |
| • Potenziamento dei collegamenti tra sistemi ciclabili    | 100% |

- Piano Straordinario per la manutenzione strutture Sport 85%
- Realizzazione Arena Virgiliana 100%
- Realizzazione interventi restauro patrimonio storico Palazzo Te 100%
- Riqualificazione edifici scolastici 100%

Gestione del Territorio: I principali progetti realizzati nel quinquennio sono:

- La Ricucitura del Territorio che ha permesso la pianificazione e la realizzazione su aree dismesse o su ambiti di nuova pianificazione di n. 5 interventi, n. 5 opere completate e n. 5 piani revisionati con uno stato di avanzamento complessivo pari all'80% alla data del 31/12/2019;
- La Revisione del PGT, che ha visto la definizione del Documento di Piano, del Piano dei Servizi e del Piano delle Regole, e che risulta in fase conclusiva e la cui approvazione avverrà entro il 31/12/2020;
- La redazione del PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile), strumento di revisione del sistema della mobilità urbana, in una logica di sostenibilità ambientale e territoriale che è stato approvato dal Consiglio Comunale (grado di realizzazione 100%) e le conseguenti azioni di mobilità sostenibili quali la realizzazione del pedibus, del car sharing, del bike sharing, dei progetti educativi che hanno coinvolto 1.100 studenti;
- La Riorganizzazione dello Sportello Unico in prospettiva sovracomunale che ha portato all'istituzione di un unico Contact Center, alla sperimentazione a livello regionale del fascicolo unico di impresa (realizzato al 100%) e alla realizzazione del progetto cantiere on-line.

Istruzione Pubblica: Alcuni tra i principali progetti realizzati durante il mandato sono:

- Rafforzamento della politica inclusiva nelle scuole rivolta a soggetti con disabilità, per combattere discriminazione ed emarginazione che ha coinvolto 200 ragazzi con percorsi di sensibilizzazione ed attività inclusive e ha assistito annualmente 100 ragazzi;
- Ampliamento dell'offerta educativa ai bisogni delle famiglie attraverso il quale è stato effettuato il prolungamento di apertura dei servizi esistenti (n. 3 nuovi servizi attivati, n. 30 famiglie aderenti ogni anno);
- Diritto allo Studio Partecipato che ha permesso la riduzione dell'1% della dispersione scolastica e un incremento del 5% del numero degli iscritti agli asili nido.

Ciclo dei Rifiuti: E' stato realizzato il progetto relativo alla "Revisione dell'attuale sistema di raccolta differenziata dei rifiuti per il Centro Storico" con l'implementazione di un nuovo sistema che suddivide le zone A e B e l'introduzione dall'anno 2018 di n. 19 postazioni Citybin. Nell'anno 2019 si è provveduto all'estensione del servizio in altre zone (grado di raggiungimento obiettivo 95%). In questi ultimi anni la raccolta differenziata a Mantova ha raggiunto l'84,9%.

Sociale: I principali progetti realizzati nell'ambito sociale sono:

- Rafforzamento dell'assistenza domiciliare per gli anziani con potenziamento dell'assistenza diurna (grado di realizzazione 95% con n. 50 assistiti);
- Progetti di sostegno all'affido familiare e politiche di sostegno ai minori (90%);
- Istituzione del Centro per le famiglie con l'apertura del centro che avverrà nel 2020;
- Sostegno ai progetti e alle campagne contro la violenza sulle donne e le discriminazioni di genere, realizzato al 100% con n. 5 progetti attivati;
- Progetti di inclusione sociale a favore delle persone appartenenti alla minoranza linguistica sinta e rom, realizzato al 95% con n. 5 microprogetti di fuoriuscita di nuclei famigliari dall'area e interventi di contrasto alla dispersione scolastica con attivazione del doposcuola e eventi ludico ricreativi a favore dei ragazzi del campo.

Turismo: Riorganizzazione e sviluppo dei servizi turistici attraverso l'ideazione e la costituzione di un nuovo consorzio (agenzia) pubblico-privata vocato alla programmazione, pianificazione e marketing turistico. Si è provveduto all'apertura di un nuovo Tourism Infopoint presso la Casa del Rigoletto e al potenziamento dell'Infopoint in Lombardia di Palazzo della Cervetta con ampliamento orari di apertura e maggiore fruibilità dei servizi. Erogazione di servizi turistici come la Mantova Sabbioneta Card (incremento + 15%) – grado di realizzazione dell'obiettivo 97,5%.

#### **3.1.1.1 Controllo Strategico:**

Il controllo strategico viene effettuato dall'anno 2017 dal Servizio Controllo di Gestione attraverso l'utilizzo dello strumento DUP (strategico e operativo), individuando un set di indicatori per il monitoraggio annuale e lo stato finale degli obiettivi strategici (v. allegato 1 – Stato Avanzamento DUP al 31/12/2019). Tale documento viene, annualmente, analizzato in sede di Nucleo di Valutazione con i dirigenti e presentato alla Giunta Comunale, la quale provvede a prendere atto dello stato di avanzamento degli obiettivi strategici; lo stesso costituisce un'apposita sezione della Relazione sulla Gestione che viene approvata in Consiglio Comunale unitamente al Rendiconto annuale.

Lo Stato di avanzamento degli obiettivi strategici quinquennali viene, inoltre, pubblicato sul sito istituzionale dell'ente, sezione Trasparenza - Relazione della Performance.

#### **Controllo Regolarità Amministrativo/Contabile:**

Nella fase preventiva dell'adozione dell'atto, il controllo è assicurato da ogni dirigente competente per materia attraverso il rilascio del proprio parere tecnico e dal dirigente del settore Economico Finanziario per il controllo della regolarità contabile.

Nella fase successiva il controllo è assicurato dal Segretario Generale che ha provveduto alla costituzione del gruppo di lavoro e all'attivazione dei controlli a campione.

Prima di procedere ai controlli sugli atti è stata organizzata una giornata di formazione dei dirigenti e del personale incaricato di posizione organizzativa, attività propedeutica all'avvio dei controlli.

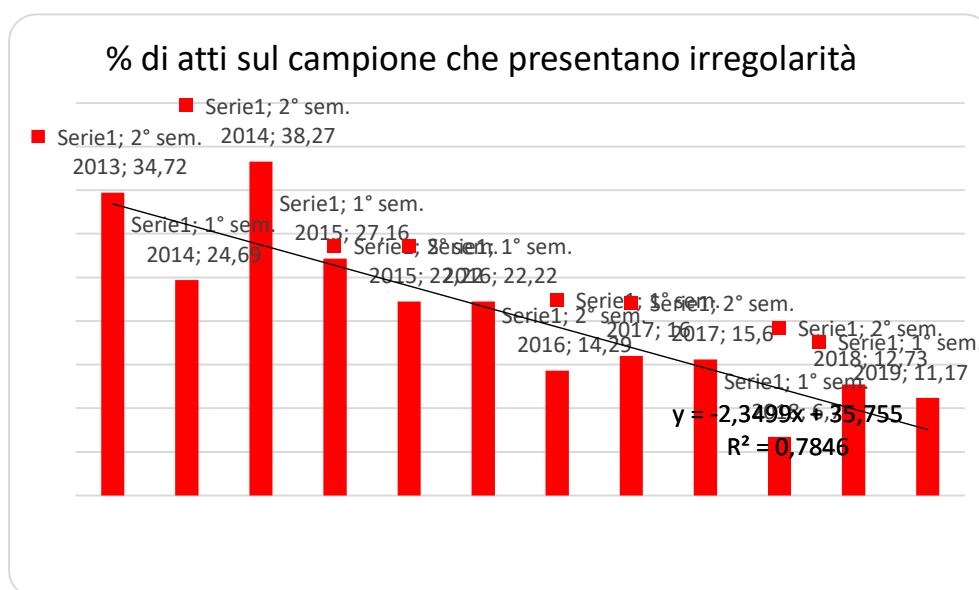
Con apposita disposizione del Segretario Generale è stato costituito il gruppo di lavoro, coordinato dal Segretario stesso e sono state determinate le procedure relative ai controlli a campione sugli atti (definito il numero degli atti nella misura del 10% del totale dell'anno precedente, modalità di sorteggio e definizione griglie dei criteri di analisi e controllo).

L'attività è iniziata in via sperimentale nel 1° semestre 2013 ed è regolarmente proseguita fino ad oggi.

Nell'anno 2019 gli atti sottoposti a controllo, pari al 10% del complessivo, risultano 336, arrotondati per eccesso a 340, dei quali n. 170 determinate sono state controllate nel 1° semestre e 170 vengono controllate nel 2° semestre.

A seguito delle criticità che emergono, il Segretario Generale provvede ad emanare direttive, che evidenziano i problemi ricorrenti, richiamando i dirigenti al rispetto della normativa, o incontri specifici e attività formative.

Di seguito il grafico che dimostra l'andamento dei controlli in questi ultimi anni.



### 3.1.1.2 Valutazione della Performance:

Con DGC n. 12 del 26/01/2017 integrata e modificata dalla DGC 32 del 22/02/2018 è stato approvato il regolamento, ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009, relativo al "Ciclo della Performance", processo che collega la pianificazione strategica alla programmazione operativa, alla definizione degli obiettivi, alla misurazione dei risultati, alla valutazione della performance posta in essere, con riferimento all'ambito organizzativo ed individuale del Segretario Generale, dei Dirigenti, delle "Posizioni Organizzative" e dei dipendenti.

Il contributo alla performance organizzativa del Comune di Mantova è un elemento obbligatorio per la valutazione.

La performance organizzativa è legata al raggiungimento degli "Obiettivi di Ente" che rappresentano il pre-requisito del sistema di valutazione e devono essere realizzati da tutti i dipendenti.

Gli “Obiettivi di Ente” sono rappresentati dalla certificazione “Qualità” che deve essere mantenuta annualmente e dal rispetto dei vincoli di finanza pubblica. In sede di approvazione del Peg possono essere individuati ulteriori obiettivi di ente, anche introducendo sistemi di rilevazione del grado di soddisfazione degli utenti e dei cittadini, favorendo ogni più ampia forma di partecipazione e collaborazione dei destinatari dei servizi.

#### Dirigenti:

Le componenti della valutazione della performance dei dirigenti sono:

Obiettivi Individuali Rilevanti - Peso 50%

Obiettivi Collettivi - Peso 30%

Risultati di Miglioramento Organizzativo e Utilizzo delle Risorse Umane - Peso 10%

Risultati di Corretta Gestione Economica e Finanziaria - Peso 10%

La retribuzione di risultato teorica per i dirigenti è pari al 70% del fondo disponibile. Il restante 30% è destinato al riconoscimento delle quote aggiuntive di retribuzione di risultato.

La valutazione è effettuata attraverso la verifica del grado di raggiungimento del target, o con altre modalità preventivamente concordate, su istruttoria dell’Ufficio Controllo di Gestione.

La valutazione finale è comunicata in appositi incontri tra il Nucleo di Valutazione e il dirigente valutato.

#### Personale incaricato di Posizione Organizzativa o Alta Professionalità:

Il personale in Posizione Organizzativa e le Alte Professionalità vengono valutati sulla base degli obiettivi attribuiti dal Dirigente, sentito il Dirigente Coordinatore di Area, ad inizio anno con apposito atto di affidamento della “Posizione Organizzativa” e/o “Alta Professionalità” ovvero attraverso la deliberazione di approvazione del Piano Esecutivo di Gestione o con separato atto. La valutazione sarà effettuata sulla base del parametro “Risultato” nella misura del 50% del punteggio da attribuire e del parametro “Comportamento Organizzativo” per il restante 50%. La valutazione sarà compiuta dal dirigente di riferimento, sentito il Dirigente Coordinatore di Area, e ratificata dal Nucleo di Valutazione, che supporterà l’azione e garantirà uniformità di trattamento rispetto agli obiettivi stabiliti.

#### Dipendenti:

La performance individuale dei dipendenti del Comune di Mantova viene valutata sulla base dei seguenti fattori a cui viene attribuito il peso accanto ad ognuno indicato:

- Obiettivi collettivi e di miglioramento organizzativo, calcolati sulla base della media percentuale relativa al raggiungimento degli obiettivi di ente (obiettivi collettivi e di miglioramento organizzativo assegnati ai dirigenti), rilevati annualmente dal Servizio Controllo di Gestione a seguito delle verifiche effettuate dal Nucleo di Valutazione peso 10%
- Obiettivi di Settore, calcolati sulla base della media percentuale relativa al raggiungimento degli obiettivi del settore (obiettivi individuali rilevanti assegnati al dirigente del settore di appartenenza), rilevati annualmente dal Servizio Controllo di Gestione a seguito delle verifiche effettuate dal Nucleo di Valutazione. La valutazione media del raggiungimento degli obiettivi di settore sarà riconosciuta a tutti i dipendenti assegnati al settore, indipendentemente dal fatto che gli stessi dipendenti risultino formalmente coinvolti nei

- medesimi obiettivi mediante nota del dirigente, indicazione del nominativo nel PEG, ecc. peso 30%
- Comportamento Organizzativo, valutato sulla base del sistema attualmente vigente, utilizzando apposite schede di valutazione, suddivise per categorie peso 60%

Il Piano della Performance del Comune di Mantova è costituito dal DUP triennale, integrato dal Piano Esecutivo di Gestione annuale. La relazione alla performance, redatta sulla base del grado di raggiungimento degli obiettivi, è validata annualmente dal Nucleo di Valutazione e approvata dalla Giunta Comunale.

### **3.1.1.3 Controllo sulle Società Partecipate/Controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUEL:**

L'Ufficio Partecipazioni Societarie costituisce il punto di raccordo fra l'Amministrazione Comunale e gli organi delle Società Partecipate e, in particolar modo, tra i settori comunali che gestiscono gli affidamenti dei servizi alle partecipate e gli organismi gestionali delle predette società. E' collocato all'interno del Settore Affari Generali ed Istituzionali. L'Ufficio sovrintende le attività di controllo analogo sulla società "in house providing" e i rapporti con tutte le società partecipate; verifica e sollecita l'invio della documentazione e presiede al controllo sulla corretta applicazione delle norme vigenti in materia societaria. L'ufficio effettua, inoltre, attività di controllo sull'azienda speciale ASPEF e sulle fondazioni per cui da statuto è previsto che il comune ne ripiani eventuali perdite e sulle associazioni nelle quali il comune è socio fondatore.

Dal punto di vista operativo, in ottemperanza del predetto regolamento sui controlli interni, nel corso del mandato sono state effettuate le principali azioni di seguito indicate sulle società controllate, partecipate, azienda speciale e organismi partecipati:

- Nomine negli organi societari di competenza dell'ente, controlli compensi amministratori, verifiche in materia di trasparenza;
- Analisi dei Bilanci e controlli sugli obiettivi assegnati;
- Verifica dei contratti;
- Piani di Razionalizzazione delle Società.

Per le Fondazioni Mn Capitale Europea dello Spettacolo, Centro Studi Leon Battisti Alberti e Palazzo Te e per l'Associazione Regge dei Gonzaga è stato richiesto l'invio dei bilanci ed è stata effettuata, annualmente, l'analisi della situazione economico patrimoniale. La stessa è trasmessa al Sindaco.

Inoltre, per le società nelle quali il comune detiene, in forma diretta, una partecipazione tale da determinare un controllo ai sensi dell'art. 2359 del codice civile (Tea SpA ) sono stati effettuati, annualmente, monitoraggi della situazione economico-patrimoniale.

Nel corso del mandato viene, inoltre, predisposta un'analisi dettagliata dei bilanci delle seguenti società partecipate dal Comune di Mantova: TEA SpA, la società "in house providing" ASTER Srl, l'azienda speciale ASPEF. Tale documento è inoltre corredato da una analisi sintetica dei bilanci di tutte le società partecipate direttamente e degli enti (Valdaro SpA, APAM SpA, Autobrennero SpA, Aeroporto Catullo SpA, SIEM SpA, Fondazione Palazzo Te, Centro Studi Leon Battista Alberti, Fondazione Mantova Capitale Europea dello Spettacolo, Fondazione Università Mantova, Associazione Regge dei Gonzaga, Parco Regionale del Mincio). Tali analisi sono state anche allegate al Documento Unico di Programmazione.

Con la DGC n. 167 del 10/07/2019, così come già avvenuto nell'anno 2016 (DGC 168 del 7/7/2016), l'Amministrazione ha assegnato a TEA SpA, in sede di rinnovo degli organi societari, le linee di indirizzo. Pertanto la società nel corso del triennio (2019-2021) dovrà perseguire prioritariamente i seguenti obiettivi:

- Predisporre e presentare annualmente, con verifica semestrale, programmazione, investimento e lavori per ulteriore ampliamento del teleriscaldamento cittadino, quale positiva politica di riduzione delle fonti di inquinamento dell'aria, nonché ulteriori proposte commerciali, al fine di incentivare nuovi allacci.
- Predisporre annualmente benchmark pubblico con altre società multi utility del settore su servizi, fidelizzazione clienti, investimenti, indebitamento e tariffe
- Definire l'anno 2019 governance della società pubblica e cronoprogramma investimenti per il servizio idrico integrato.
- Promuovere l'utilizzo dell'acqua pubblica come acqua potabile, nei luoghi pubblici e privati, al fine di ridurre il consumo di plastica monouso.
- Costituzione di una Fondazione per la sostenibilità ambientale, senza scopo di lucro, il cui Consiglio di Amministrazione non percepisca compensi, che reinvesta parte degli utili societari per sostenere e diffondere le buone pratiche ambientali nel campo della ricerca e dello sviluppo dei progetti volti all'innovazione e alla sostenibilità di rilevanza per il Comune di Mantova e per il territorio mantovano.
- Garantire la condivisione ed il confronto con tutti i comuni soci dei piani industriali e dello sviluppo dei servizi rivolti ai territori.
- Perseguire l'ipotesi di aggregazione/fusione con Aimag, verificando altresì ulteriori possibili alleanze su gare e servizi, al fine di determinare un consolidamento e rafforzamento societario, mantenendo interamente pubblica la governance e partecipazione nella possibile Holding condivisa.
- Rafforzare la società Tea Rete Luce e affiancare al piano Pubblica Illuminazione un progetto per Mantova Smart City.
- Predisporre un piano e comunicazione ad hoc, anche mediante software e sito dedicato, del verde per il territorio inteso come infrastruttura di salute, con l'obiettivo di contabilizzarne i vantaggi ambientali ecosistemici ed economici, sull'esempio di aziende e città europee e internazionali.
- Elaborare progetti pilota, in sinergia con i Comuni, al fine di recuperare fondi europei per l'efficientamento energetico di edifici pubblici e privati
- Elaborare in sinergia con i Comuni i progetti educativi nelle scuole sui temi dell'acqua pubblica, il riciclo dei rifiuti e le attività di Tea volte alla sostenibilità ambientale ed energetica.
- Presentare entro mesi dodici il piano di rigenerazione urbana dell'area di Vicolo Stretto di Mantova, di proprietà di Tea SpA, alla luce della necessaria bonifica, già oggetto di confronto nel merito con gli enti preposti.
- Procedere con la realizzazione dell'impianto di produzione bio-metano in Pieve di Coriano.
- Valutare possibili alleanze/acquisizioni societarie finalizzate alla crescita nei servizi non regolati, a vantaggio della stabilizzazione dei servizi rivolti ai comuni e territorio.
- Promuovere e rafforzare le politiche formative rivolte al personale interno, finalizzate alla crescita di nuovi quadri/dirigenti.



Attraverso l'analisi annuale dei bilanci e gli incontri periodici il Comune di Mantova monitora lo stato di avanzamento degli obiettivi assegnati.

Per quanto concerne il controllo sui contratti di servizio, che il regolamento stabilisce in capo al dirigente che ha sottoscritto il contratto, il Servizio Controllo di Gestione ha predisposto un monitoraggio dei contratti attivi con le società partecipate. Successivamente il servizio CdG ha provveduto a trasmettere a tutti i dirigenti il report completo dei contratti e ha invitato gli stessi ad attivare ogni azione utile per tenere sotto controllo i contratti e le modalità di gestione dei servizi.

Per quanto concerne la società "in house providing" del Comune di Mantova (ASTER Srl), per la quale è previsto da uno specifico regolamento il "controllo analogo, con le DCC n. 74 del 20.12.2016, DCC n. 75 del 20/12/2017, DCC 77 del 19/12/2018, DCC 55 del 19/12/2019 sono stati approvati i Piani Industriali di Aster per gli anni 2017- 2018- 2019 -2020-2021 e 2022 e sono stati stipulati i singoli contratti di servizio con la società in house. Sono stati inoltre attivati i controlli semestrali previsti dal regolamento.

Con le DGC n. 87 del 21/04/2016 e n. 70 del 10/04/2019 sono state assegnate ad ASTER Srl, in sede di rinnovo degli organi societari, le linee di indirizzo. In particolare gli obiettivi gestionali da realizzare nel triennio sono:

- Attuazione del Piano Industriale attraverso l'efficientamento della gestione dei servizi ivi contenuti ed in particolare:

- Sostegno al Welfare Abitativo;
- Erogazione dei servizi a supporto della mobilità;
- Potenziamento del Servizio di Guardiania dei Parchi;
- Ottimizzazione dei costi ed applicazione della contabilità industriale;
- Presentare alla Giunta, entro il mese di giugno 2019, piano gestionale di promozione del parcheggio Mondadori, attualmente denominato "Parking Mondadori".

Attraverso l'analisi annuale dei bilanci, gli incontri periodici e le relazioni semestrali il Comune di Mantova monitora lo stato di avanzamento degli obiettivi assegnati.

Vengono, inoltre, regolarmente eseguite le attività di controllo su Aspef – Azienda Speciale del Comune.

Viene effettuato periodicamente il controllo dei siti delle società e organismi partecipati per gli adeguamenti richiesti dalla Legge sulla Trasparenza. Nel contempo vengono segnalati all'ANAC gli enti inadempienti. Con DCC n. 23 del 6/5/2014 è stato approvato il regolamento relativo alla pubblicazione della situazione patrimoniale degli amministratori. Tali disposizioni si applicano anche ai titolari di cariche nelle società e negli organismi partecipati. Si è provveduto, pertanto, a comunicare agli stessi la necessità dell'adeguamento dei siti istituzionale anche a tali disposizioni, pubblicando la situazione patrimoniale del presidente della società/ente e dei componenti dei consigli di amministrazione designati dal Comune di Mantova.

Viene, inoltre, redatto dall'anno 2016 il bilancio consolidato.

### Vendita Partecipazioni Societarie.

Con deliberazione consiliare n. 42 del 27/09/2017 è stata effettuata la Revisione Straordinaria delle Società Partecipate ai sensi del T.U. 175/2016, trasmessa alla Corte dei Conti in data 29/09/2017. Con tale atto si è provveduto ad individuare le società che, rispettando i requisiti previsti dalla norma, sono state confermate e quelle per le quali è stata prevista la liquidazione o la cessione delle quote.

Con deliberazione consiliare n. 73 del 19/12/2018 è stato approvato lo stato di attuazione del piano straordinario di revisione delle società partecipate e contestualmente è stato definito il piano annuale di razionalizzazione; l'atto è stato trasmesso alla Corte dei Conti in data 27/12/2018.

Conseguentemente a tali provvedimenti, nell'arco temporale di un anno (2019), si è proceduto alla dismissione di n. 3 società, di cui n. 2 liquidazioni (Agire Srl e Blugas Srl) e ad una fusione per incorporazione (Global Funeral Service Srl).

Con DCC 50 del 29/11/2019 è stato approvato lo stato di attuazione del piano straordinario di revisione delle società partecipate e contestualmente è stato definito il piano annuale di razionalizzazione; l'atto è stato trasmesso alla Corte dei Conti in data 18/12/2019, attraverso l'applicativo ConTe.

Conseguentemente a tale provvedimento risultano in corso di svolgimento la liquidazione volontaria di Electrotea Srl, una opzione put/call per la società Tnet Service Srl e la liquidazione di SINIT Srl.

Per la Società TEA SpA si precisa che la stessa ha emesso uno strumento finanziario, quotato sul mercato regolamentato della Borsa di Dublino il 07/06/2017. I relativi atti erano stati depositati alla Corte dei Conti nel mese di Novembre 2016, la quotazione è avvenuta il 07/06/2017.

**PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

**3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:**

<b>ENTRATE in euro</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
ENTRATE CORRENTI	56.778.232,32	58.641.916,53	65.750.905,90	61.240.121,91	73.792.101,71	29,97%
TITOLO 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	8.577.629,04	1.699.460,90	10.908.873,58	14.280.758,68	9.039.873,22	5,39%
TITOLO 6 ACCENSIONI DI PRESTITI			-	-	108.592,44	-
<b>TOTALE</b>	<b>65.355.861,36</b>	<b>60.341.377,43</b>	<b>76.659.779,48</b>	<b>75.520.880,59</b>	<b>82.940.567,37</b>	<b>26,91%</b>

<b>FONDO PLURIENNALE in euro</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
parte corrente	734.635,30	2.033.331,58	1.452.992,37	1.194.975,03	1.806.264,73
parte capitale	15.796.980,38	32.508.085,77	31.957.659,81	23.897.986,13	27.521.492,24

<b>SPESE in euro</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	52.110.919,43	53.829.548,03	51.873.440,65	54.616.208,77	55.431.973,86	6,37%
TITOLO 1 SPESE CORRENTI - fondo pluriennale vincolato	2.033.331,58	1.452.992,37	1.194.975,03	1.806.264,73	2.029.301,96	
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	7.015.059,33	5.951.275,26	27.103.883,04	11.437.960,55	17.043.740,30	142,96%
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE - fondo pluriennale vincolato	32.508.085,77	31.957.659,81	23.897.986,13	24.521.492,24	26.712.812,42	
TITOLO 3 SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE				-	35.000,00	
TITOLO 4 RIMBORSO DI PRESTITI	361.825,69	471.232,52	417.221,73	442.681,47	400.873,42	10,79%
<b>TOTALE</b>	<b>94.029.221,80</b>	<b>93.662.707,99</b>	<b>104.487.506,58</b>	<b>92.824.607,76</b>	<b>101.653.701,96</b>	<b>8,11%</b>

<b>PARTITE DI GIRO in euro</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
TITOLO 9 - ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	8.115.295,79	8.289.591,77	9.248.382,00	11.070.640,48	9.738.875,81	20,01%
TITOLO 7 SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	8.115.295,79	8.289.591,77	9.248.382,00	11.070.640,48	9.738.875,81	20,01%

### 3.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>					
	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Fondo pluriennale vincolato parte corrente	734.635,30	2.033.331,58	1.452.992,37	1.194.975,03	1.806.264,73
<b>Totale titoli (I+II+III) delle entrate</b>	<b>56.778.232,32</b>	<b>58.641.916,53</b>	<b>65.750.905,90</b>	<b>61.240.121,91</b>	<b>73.792.101,71</b>
Spese titolo I	52.110.919,43	53.829.548,03	51.873.440,65	54.616.208,77	55.431.973,86
Spese titolo I - fondo pluriennale vincolato	2.033.331,58	1.452.992,37	1.194.975,03	1.806.264,73	2.072.982,09
Rimborso prestiti parte del titolo quarto	361.825,69	471.232,52	417.221,73	442.681,47	400.873,42
<b>Saldo di parte corrente al netto applicazione avanzo</b>	<b>3.006.790,92</b>	<b>4.921.475,19</b>	<b>13.718.260,86</b>	<b>5.569.941,97</b>	<b>17.692.537,07</b>
Applicazione avanzo di amministrazione parte corrente	29.444,88	623.885,12	438.786,45	2.002.504,47	1.073.479,25
Entrate correnti destinate a spese in conto capitale		783.918,87	6.893.730,44	391.256,90	2.390.906,75
<b>Saldo di parte corrente al netto applicazione avanzo</b>	<b>3.036.235,80</b>	<b>4.761.441,44</b>	<b>7.263.316,87</b>	<b>7.181.189,54</b>	<b>16.641.826,93</b>

<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>					
	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Fondo pluriennale vincolato parte capitale	15.796.980,38	32.508.085,77	31.957.659,81	23.897.986,13	27.521.492,24
Entrate titolo IV	8.577.629,04	1.699.460,90	10.908.873,58	14.280.758,68	9.039.873,22
Entrate titolo VI **		-	-	-	108.592,44
<b>Totale titoli (IV+VI)</b>	<b>8.577.629,04</b>	<b>1.699.460,90</b>	<b>10.908.873,58</b>	<b>14.280.758,68</b>	<b>9.148.465,66</b>
Spese titolo II	7.015.059,33	5.951.275,26	27.103.883,04	11.437.960,55	17.043.740,30
Spese titolo II - fondo pluriennale vincolato	32.508.085,77	31.957.659,81	23.897.986,13	27.521.492,24	26.712.812,42
Spese titolo III - attività finanziarie					35.000,00
<b>Differenza di parte capitale</b>	<b>- 15.148.535,68</b>	<b>- 3.701.388,40</b>	<b>- 8.135.335,78</b>	<b>- 780.707,98</b>	<b>- 7.121.594,82</b>
Entrate correnti destinate ad investimenti		783.918,87	6.893.730,44	391.256,90	2.390.906,75
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale	16.831.450,08	4.113.082,13	2.548.524,63	2.497.700,50	6.436.900,30
<b>SALDO DI PARTE CAPITALE</b>	<b>1.682.914,40</b>	<b>1.195.612,60</b>	<b>1.306.919,29</b>	<b>2.108.249,42</b>	<b>1.706.212,23</b>

\*\* Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa"

### 3.3 Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo per ogni anno

<b>2015</b>		
Riscossioni	(+)	58.761.311,52
Pagamenti	(- )	59.399.438,54
Differenza	(+)	- 638.127,02
Residui attivi	(+)	14.709.845,63
Residui passivi	(- )	8.203.661,70
Differenza		6.506.183,93
	saldo	5.868.056,91

<b>2016</b>		
Riscossioni	(+)	62.779.349,98
Pagamenti	(- )	64.851.476,27
Differenza	(+)	- 2.072.126,29
Residui attivi	(+)	31.680.687,08
Residui passivi	(- )	12.132.164,71
Differenza		19.548.522,37
	saldo	17.476.396,08

<b>2017</b>		
Riscossioni	(+)	75.580.791,22
Pagamenti	(- )	83.087.825,21
Differenza	(+)	- 7.507.033,99
Residui attivi	(+)	42.190.596,03
Residui passivi	(- )	16.071.655,21
Differenza		26.118.940,82
	saldo	18.611.906,83

<b>2018</b>		
Riscossioni	(+)	86.372.854,85
Pagamenti	(- )	80.710.775,31
Differenza	(+)	5.662.079,54
Residui attivi	(+)	41.915.339,68
Residui passivi	(- )	12.175.840,99
Differenza		29.739.498,69
	saldo	35.401.578,23

<b>2019</b>		
Riscossioni	(+)	78.428.775,84
Pagamenti	(- )	80.923.575,63
Differenza	(+)	- 2.494.799,79
Residui attivi	(+)	55.111.849,79
Residui passivi	(- )	12.860.247,68
Differenza		42.251.602,11
	saldo	39.756.802,32

<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
di cui					
Vincolato	2.434.378,04	3.485.054,14	4.778.254,25	2.767.304,76	2.360.496,61
Accantonato	8.009.015,65	10.507.795,68	16.762.932,18	21.167.909,18	34.872.607,04
Destinata agli investimenti	883.148,35	189.812,89	679.966,76	3.089.992,68	642.971,36
Disponibile	3.750.048,58	2.057.532,67	1.400.117,37	1.643.905,54	1.395.983,37
<b>Totale</b>	<b>15.076.590,62</b>	<b>16.240.195,38</b>	<b>23.621.270,56</b>	<b>28.669.112,16</b>	<b>39.272.058,38</b>

### 3.4 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

<b>Descrizione</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Fondo cassa al 31 dicembre	32.174.451,18	30.102.324,89	22.595.290,90	28.257.370,44	25.762.570,65
Totale residui attivi finali	26.065.994,75	31.680.687,08	42.190.596,03	41.915.339,68	55.111.849,79
Totale residui passivi finali	8.622.437,96	12.132.164,41	16.071.655,21	12.175.840,99	12.860.247,68
Fondo Pluriennale Vincolato parte corrente	2.033.331,58	1.452.992,37	1.194.975,03	1.806.264,73	2.029.301,96
Fondo Pluriennale Vincolato parte capitale	32.508.085,77	31.957.659,81	23.897.986,13	27.521.492,24	26.712.812,42
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>15.076.590,62</b>	<b>16.240.195,38</b>	<b>23.621.270,56</b>	<b>28.669.112,16</b>	<b>39.272.058,38</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

### 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Finanziamento debiti fuori bilancio	-	-	-	-	-
Salvaguardia equilibri di bilancio	-	-	-	-	-
Spese correnti non ripetive comprese spese vincolate	29.444,88	623.885,12	438.786,45	2.002.504,47	1.073.479,25
Spese di investimento	16.831.450,08	4.113.082,13	2.548.524,63	2.497.700,50	6.436.900,30
Estinzione anticipata prestiti	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>16.860.894,96</b>	<b>4.736.967,25</b>	<b>2.987.311,08</b>	<b>4.500.204,97</b>	<b>7.510.379,55</b>

#### 4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato

RESIDUI ATTIVI 2015	Iniziali	Riscossi	Riaccertamento straordinario - reimputazioni	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a-c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria contributiva perequativa	3.307.959,63	2.843.993,61	-	463.966,02	2.843.993,61	-	873.820,36	873.820,36
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.363.702,61	627.020,38	-	2.720.661,12	643.041,49	16.021,11	422.776,94	438.798,05
Titolo 3 - Entrate Extratributarie	18.955.062,25	7.722.869,52	46.933,04	616.420,25	18.291.708,96	10.568.839,44	11.857.411,17	22.426.250,61
Parziale titoli 1+2+3	25.626.724,49	11.193.883,51	46.933,04	3.801.047,39	21.778.744,06	10.584.860,55	13.154.008,47	23.738.869,02
Titolo 4 - Entrate In conto capitale	4.954.015,39	1.192.157,40	3.307.244,99	13.331,93	1.633.438,47	441.281,07	1.521.085,69	1.962.366,76
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	298.982,32	-	-	-	298.982,32	298.982,32	-	298.982,32
Titolo 6 - Accensione prestiti	57.606,80	15.589,62		37.982,77	19.624,03	4.034,41		4.034,41
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	126.189,53	99.174,72		24,04	126.165,49	26.990,77	34.751,47	61.742,24
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6+9</b>	<b>31.063.518,53</b>	<b>12.500.805,25</b>	<b>3.354.178,03</b>	<b>3.852.386,13</b>	<b>23.856.954,37</b>	<b>11.356.149,12</b>	<b>14.709.845,63</b>	<b>26.065.994,75</b>

RESIDUI ATTIVI 2019	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Entrate Tributarie	7.586.863,84	1.454.906,88		337.033,90	7.249.829,94	5.794.923,06	3.996.076,10	9.790.999,16
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	1.920.817,95	770.694,66		282.123,16	1.638.694,79	868.000,13	999.382,88	1.867.383,01
Titolo 3 - Extratributarie	25.550.351,81	9.381.544,14		390.726,47	25.159.625,34	15.778.081,20	22.799.878,57	38.577.959,77
Parziale titoli 1+2+3	35.058.033,60	11.607.145,68	-	1.009.883,53	34.048.150,07	22.441.004,39	27.795.337,55	50.236.341,94
Titolo 4 - Entrate In conto capitale	6.653.842,61	5.717.672,75		27.915,68	6.625.926,93	908.254,18	3.796.689,12	4.704.943,30
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	152.658,86	129.460,39			152.658,86	23.198,47	-	23.198,47
Titolo 6 - Accensione prestiti					-	-	108.592,44	108.592,44
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	50.804,61	13.827,48		16.358,02	34.446,59	20.619,11	18.154,53	38.773,64
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6+9</b>	<b>41.915.339,68</b>	<b>17.468.106,30</b>	<b>-</b>	<b>1.054.157,23</b>	<b>40.861.182,45</b>	<b>23.393.076,15</b>	<b>31.718.773,64</b>	<b>55.111.849,79</b>



<b>RESIDUI PASSIVI 2015</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Pagati</b>	<b>Reimputazioni - accertamento straordinario</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
	a	b	c	d	e=(a-c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	10.795.029,91	8.268.101,71	781.568,34	1.613.439,82	8.400.021,75	131.920,04	6.759.874,00	6.891.794,04
Titolo 2 - Spese in conto capitale	24.080.930,03	454.476,51	19.104.225,37	4.522.228,15	454.476,51	-	968.835,25	968.835,25
Titolo 3 - Spese per rimborso prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	336.366,70	49.033,92	-	476,56	335.890,14	286.856,22	474.952,45	761.808,67
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6</b>	<b>35.212.326,64</b>	<b>8.771.612,14</b>	<b>19.885.793,71</b>	<b>6.136.144,53</b>	<b>9.190.388,40</b>	<b>418.776,26</b>	<b>8.203.661,70</b>	<b>8.622.437,96</b>

<b>RESIDUI PASSIVI 2019</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Pagati</b>	<b>Maggiori</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	9.099.770,34	7.846.917,01	-	997.598,92	8.102.171,42	255.254,41	8.835.038,62	9.090.293,03
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.961.685,25	1.813.349,14	-	31.780,28	1.929.904,97	116.555,83	2.609.691,31	2.726.247,14
Titolo 4 - Spese per rimborso prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.114.385,40	727.083,96	-	13.101,87	1.101.283,53	374.199,57	669.507,94	1.043.707,51
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6</b>	<b>12.175.840,99</b>	<b>10.387.350,11</b>	<b>-</b>	<b>1.042.481,07</b>	<b>11.133.359,92</b>	<b>746.009,81</b>	<b>12.114.237,87</b>	<b>12.860.247,68</b>

#### 4.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

<b>Residui attivi al 31.12.2019</b>	<b>2016 e precedenti</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Totale residui da ultimo rendiconto approvato - 2019</b>
TITOLO 1 - ENTRATE TRIBUTARIE	1.203.912,11	2.331.742,77	2.259.268,18	3.996.076,10	9.790.999,16
TITOLO 2 - TRASFERIMENTI DA STATO, REGIONI ED ALTRI ENTI PUBBLICI	521.600,00	17.909,60	328.490,53	999.382,88	1.867.383,01
TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	3.573.250,47	5.754.474,02	6.450.356,71	22.799.878,57	38.577.959,77
<b>Totale</b>	5.298.762,58	8.104.126,39	9.038.115,42	27.795.337,55	50.236.341,94
<b>CONTO CAPITALE</b>					
TITOLO 4 - ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	129.364,23	1.578,03	777.311,92	3.796.689,12	4.704.943,30
TITOLO 5 - ENTRATE DERIVANTI DA RIDUZIONE ATTIVITA' FINANZIARIE	23.198,47	-	-	-	23.198,47
TITOLO 6 - ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	-	-	-	108.592,44	108.592,44
<b>Totale</b>	152.562,70	1.578,03	777.311,92	3.905.281,56	4.836.734,21
TITOLO 6 - ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO TERZI	18.262,50	138,75	2.217,86	18.154,53	38.773,64
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>5.469.587,78</b>	<b>8.105.843,17</b>	<b>9.817.645,20</b>	<b>31.718.773,64</b>	<b>55.111.849,79</b>

RESIDUI PASSIVI 2019	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	9.099.770,34	7.846.917,01	-	997.598,92	8.102.171,42	255.254,41	8.835.038,62	9.090.293,03
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.961.685,25	1.813.349,14	-	31.780,28	1.929.904,97	116.555,83	2.609.691,31	2.726.247,14
Titolo 4 - Spese per rimborso prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.114.385,40	727.083,96	-	13.101,87	1.101.283,53	374.199,57	669.507,94	1.043.707,51
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6</b>	<b>12.175.840,99</b>	<b>10.387.350,11</b>	<b>-</b>	<b>1.042.481,07</b>	<b>11.133.359,92</b>	<b>746.009,81</b>	<b>12.114.237,87</b>	<b>12.860.247,68</b>

#### 4.2 Rapporto tra competenza e residui

	2015	2016	2017	2018	2019
	%	%	%	%	%
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	25,67	27,16	33,32	28,94	39,77

#### 5. Patto di Stabilità interno – Pareggio di Bilancio

Indicare la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno; indicare "S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizione di legge:

2015	2016	2017	2018	2019
S	S	S	S	S

##### 5.1 Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno

Nessuno

##### 5.2 Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto

-

## 6. Indebitamento

### 6.1 Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti

	2015	2016	2017	2018	2019
Residuo debito finale	7.673.732,71	7.202.500,19	6.785.278,46	7.073.804,51	7.172.931,09
Popolazione residente	48.671	49.308	49.409	49.403	49.571
Rapporto tra debito e popolazione residente	157,67	146,07	137,33	143,19	144,70

### 6.2 Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascuno anno, ai sensi dell'art. 204 del TOUEL:

	2015	2016	2017	2018	2019
	%	%	%	%	%
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 del Tuel)	0,06	0,12	0,1	0,1	0,07

**6.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata: indicare se nel periodo considerato l'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati. Indicare il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dall'istituto di credito contraente; valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato**  
Nessuno

**6.4 Rilevazione flussi: indicare i flussi positivi e negativi, originati dai contratti di finanza derivata (la tabella deve essere ripetuta separatamente per ogni contratto, indicando i dati rilevati nel periodo considerato fino all'ultimo rendiconto approvato)**

Nessuno

**7. Conto del patrimonio in sintesi. Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUOEL**

**Anno 2015**

<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Immobilizzazioni immateriali	4.654.417,31	Patrimonio netto	211.532.358,44
Immobilizzazioni materiali	194.271.145,11		
Immobilizzazioni finanziarie	58.818.034,28		
Rimanenze	-		
Crediti	24.074.032,55		
Attività finanziarie non immobilizzate	-	Conferimenti	87.219.626,34
Disponibilità liquide	32.473.433,50	Debiti	15.392.846,26
Ratei e risconti attivi	12.799,71	Ratei e risconti passivi	159.031,42
<b>totale</b>	<b>314.303.862,46</b>	<b>totale</b>	<b>314.303.862,46</b>

**Anno 2019**

<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Immobilizzazioni immateriali	3.289.600,30	Patrimonio netto	517.607.544,98
Immobilizzazioni materiali	425.885.821,86		
Immobilizzazioni finanziarie	111.070.554,11		
Rimanenze	-		
Crediti	25.561.405,67		
Attività finanziarie non immobilizzate	5.094.066,84	Fondi rischi ed oneri	4.060.592,26
Disponibilità liquide	25.894.999,60	Debiti	19.924.374,65
Ratei e risconti attivi	7.151,08	Ratei e risconti passivi	55.211.087,57
<b>totale</b>	<b>596.803.599,46</b>	<b>totale</b>	<b>596.803.599,46</b>

## 7.2. Conto economico in sintesi

CONTO ECONOMICO	2015	2019
Proventi della gestione	57.426.884,29	75.500.473,90
Costi della gestione di cui:	62.119.360,23	74.889.359,08
quote ammortamento d'esercizio e svalutazioni	9.705.002,62	20.153.967,79
Proventi da partecipazioni	3.672.805,30	5.532.338,17
Altri proventi finanziari	18.476,44	41.321,19
Oneri finanziari	32.482,78	49.807,27
Proventi ed oneri straordinari		
Proventi	2.647.167,03	3.810.915,88
sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	2.440.082,87	3.439.300,43
plusvalenze patrimoniali	207.084,16	226.279,67
altri proventi straordinari		145.335,78
Oneri	6.252.711,83	2.235.594,08
insussistenze dell'attivo	3.889.040,65	1.156.995,20
minusvalenze patrimoniali	9.235,29	3.598,88
accantonamenti per svalutazione crediti	2.015.875,94	-
oneri straordinari	338.559,95	1.075.000,00
Imposte		995.297,26
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>- 4.639.221,78</b>	<b>6.714.991,45</b>

## 7.3 Riconoscimenti debiti fuori bilancio

descrizione	importi riconosciuti e finanziati nell'esercizio 2016
sentenze esecutive	58.639,44
coperture di disavanzi di consorzi, aziende speciali ed istituzioni	-
ricapitalizzazioni	-
procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	-
acquisizione di beni e servizi	1.713,25
<b>totale</b>	<b>60.352,69</b>

Non esistono debiti fuori bilancio da riconoscere, si è provveduto nel corso del 2020 a riconoscere un debito fuori bilancio di cui alla DCC n. 21 del 29 giugno 2020 per complessivi euro 130.780,57 ai sensi dell'art. 194 comma 1 lettera a) del D. Lgs. n. 267/2000.

## 8. Spesa per il personale

### 8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Importo limite di spesa (art. 1, c.557 e 562 della L. 296/2006)	15.158.632,57	15.158.632,57	15.158.632,57	15.158.632,57	15.158.632,57
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	13.820.869,92	13.913.252,22	13.579.898,52	12.028.053,37	13.508.222,39
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	33,25%	32,27%	34,10%	31,12%	31,81%

\*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti

### 8.2 Spesa del personale pro-capite

	anno 2015	anno 2016	anno 2017	anno 2018	anno 2019
Spesa personale	<u>17.324.517,48</u> = 355,95	<u>17.577.443,95</u> = 356,48	<u>17.135.225,02</u> = 346,80	<u>17.989.250,36</u> = 364,13	<u>17.633.344,27</u> = 355,72
Abitanti	48.671,00	49.308,00	49.409,00	49.403,00	49.571,00

\*Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

### 8.3 Rapporto abitanti dipendenti

	anno 2015	anno 2016	anno 2017	anno 2018	anno 2019
abitanti	<u>48.671</u> = 102,90	<u>49.308</u> = 106,96	<u>49.409</u> = 106,03	<u>49.403</u> = 107,40	<u>49.571</u> = 108,23
dipendenti	473	461	466	460	458

**8.4 Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente**

SI

**8.5 Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge**

	anno 2015*	anno 2016**	anno 2017**	anno 2018**	anno 2019**
limite di spesa	855.961,00	734.919,00	734.919,00	734.919,00	734.919,00
spesa***	692.338,00	553.523,00	482.346,00	589.936,00	716.801,00

\*limite ai sensi dell'art.9, co. 28 dl 78/2010

\*\*limite dl 78/2010 modificato dal dl 113/2016 esclusi art 110

\*\*\* rilevazioni da conto annuale

**8.6 Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle istituzioni:**

SI

**8.7 Fondo risorse decentrate**

**L'ente, in applicazione delle disposizioni normative e contrattuali, ha provveduto alla costituzione del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata per il personale delle categorie e per l'area della dirigenza:**

	2015	2016	2017	2018	2019
Fondo Risorse Decentrate personale delle categorie	1.821.662,00	1.819.059,00	1.952.392,00	1.785.671,00	1.754.033,00*
Fondo Retribuzione di Posizione e di Risultato – Area della Dirigenza	519.425,57	520.646,63	519.933,89	519.250,80	519.250,80

\*costituzione in via preventiva



**8.8 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della Legge 244/2007 (esternalizzazioni)**

**PARTE IV – Rilievi degli organismi esterni di controllo**

**1. Rilievi della Corte dei Conti**

Attività di controllo: indicare se l'ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art.1 della Legge 266/2005.

Spese di rappresentanza anno 2016

La Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia con delibera n. 17/2018 ha invitato l'ente ad interpretare ed applicare i principi formulati nella propria giurisprudenza, anche ai fini della corretta imputazione. Si è disposto l'archiviazione con rilievo per l'errata imputazione dei pedaggi autostradali e servizio Telepass, fermo restando il complessivo rispetto del tetto di spesa.

- 2. Rilievi dell'Organo di revisione:** l'ente non è stato oggetto di gravi irregolarità contabili. Il Collegio dei Revisori ha osservato che il regolamento di contabilità aggiornato con quanto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011 è stato presentato nelle commissioni consiliari bilancio e statuto e regolamento ma non ancora approvato dal Consiglio Comunale.

**Parte V - Azioni intraprese per contenere la spesa:** descrivere, in sintesi, i tagli effettuati nei vari settori/servizi dell'ente, quantificando i risparmi ottenuti dall'inizio alla fine del mandato

Nel corso del mandato sono stati approvati i seguenti piani di razionalizzazione delle spese di funzionamento che hanno comportato i seguenti risparmi certificati dal Collegio dei Revisori:

- anno 2016 – euro 681.508,27;
- anno 2017 – euro 408.008,74;
- anno 2019 – euro 163.296,92.

**Parte V – 1 Organismi controllati:** descrivere, in sintesi, le azioni poste in essere ed i provvedimenti adottati ai sensi dell'art. 14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, così come modificato dell'art. 16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n. 138 e dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella legge n. 135/2012

Sono state effettuate le principali azioni di seguito indicate sulle società controllate, partecipate, azienda speciale e organismi partecipati, oltre a quelle già espresse nel dettaglio nella parte relativa ai controlli sulle società:

- Nomine negli organi societari di competenza dell'ente, controlli compensi amministratori, verifiche in materia di trasparenza;
- Analisi dei Bilanci e controlli sugli obiettivi assegnati;
- Verifica dei contratti;
- Piani di Razionalizzazione delle Società.

**1.1 Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 DEL 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del D.L. n. 112 del 2008**

## ABROGATO

### 1.2 Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente (Aziende Speciali)

Non ricorre la fattispecie

### 1.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile

Esternalizzazioni attraverso società:

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)							
BILANCIO ANNO 2015*							
Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
ASTER s.r.l.				3.115.376,00	100,00	84.912,00	8.112,00
TEA s.p.a.				36.456.909,00	71,39	115.635.954,00	11.011.405,00
(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque; l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque							
(2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato							
(3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo delle società							
(4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi – azienda							
(5) S'intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi – azienda							
(6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%							

\*Ripetere la tabella all'inizio ed alla fine del periodo considerato

<b>RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)</b>							
<b>BILANCIO ANNO 2018*</b>							
Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
ASTER s.r.l.				5.138.379,00	100,00	91.499,00	691,00
TEA s.p.a.				42.611.000,00	71,39	168.390.000,00	17.476.000,00
(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola							
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;							
l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque							
(2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato							
(3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo delle società							
(4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi – azienda							
(5) S'intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi – azienda							
(6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%							

**1.4. Esternalizzazione attraverso società o altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente)**

(come da certificato preventivo-quadro 6 quater)

<b>RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI FATTURATO (1)</b>							
<b>BILANCIO ANNO 2015*</b>							
<b>Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)</b>	<b>Campo di attività (3) (4)</b>			<b>Fatturato registrato o valore produzione</b>	<b>Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (5) (7)</b>	<b>Patrimonio netto azienda o società (6)</b>	<b>Risultato di esercizio positivo o negativo</b>
	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>				
APAM Esercizio s.p.a.				29.229.645,00	15,68	8.605.965,00	1.937.455,00
ASPEF – Azienda speciale				8.544.390,00	100,00	2.330.158,00	5.588,00
Consorzio Progetto Solidarietà				3.842.114,00	32,27	86.923,00	0,00
Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Cremona e Mantova				110.340,00	15,00	110.340,00	110.340,00
(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola							
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;							
l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque							
(2) Vanno indicate le aziende e le società per le quali coesistano i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni							
(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato							
(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società							
(5) S'intende la quota capitale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(6) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale ed il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi – azienda							
(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%							

**\*Ripetere la tabella all'inizio ed alla fine del periodo considerato**

<b>RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI FATTURATO (1)</b>							
<b>BILANCIO ANNO 2018*</b>							
<b>Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)</b>	<b>Campo di attività (3) (4)</b>			<b>Fatturato registrato o valore produzione</b>	<b>Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (5) (7)</b>	<b>Patrimonio netto azienda o società (6)</b>	<b>Risultato di esercizio positivo o negativo</b>
	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>				
APAM Esercizio s.p.a.				30.126.009,00	15,68	7.791.069,00	431.555,00
ASPEF – Azienda Speciale				9.549.137,00	100,00	2.496.963,00	1.186,00
Consorzio Progetto Solidarietà				5.696.407,00	32,27	112.872,00	0,00
Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Cremona e Mantova				39.505.309,00	15,00	276.174,00	215.710,00
(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola							
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;							
l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque							
(2) Vanno indicate le aziende e le società per le quali coesistono i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni							
(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato							
(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società							
(5) S'intende la quota capitale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(6) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale ed il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi – azienda							
(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%							

**1.5 Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):**

<b>Denominazione</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Estremi provvedimento cessione</b>	<b>Stato attuale procedura</b>
Valdaro s.p.a.	Liquidazione dall'11/12/2014	Verbale assemblea soci 11/12/2014	In corso
Agenzia per la Gestione Intelligente delle Risorse Energetiche s.c.a.r.l.	Liquidazione della quota societaria da parte di TEA s.p.a.	Verbale assemblea soci 16/04/2018	Recesso avvenuto il 16/04/2018
Tnet servizi s.r.l.	Liquidazione della quota societaria da parte di TEA s.p.a.	DCC 50 2019 del Comune di Mantova	Opzione put/call quote da esercitarsi a favore di Mnet Srl entro il termine del 31/12/2021.
Blugas s.r.l.	Liquidazione della società	Verbale assemblea soci 28/01/2014	Cessata il 25/10/2016
Sinergie Italiane s.r.l.	Liquidazione della società	Verbale assemblea soci 26/04/2012	Procedura di liquidazione in corso dal 26/04/2012
Electrotea s.r.l.	Liquidazione della società	DCC 50 2019 del Comune di Mantova	
Global Funeral Service s.r.l.	Fusione per incorporazione	DCC 50 2019 del Comune di Mantova	Fusione effettuata in data 01/02/2018 con Tea Servizi Funerari s.r.l.

Si riporta di seguito Bilancio di fine mandato anni 2015-2020.

**Mantova**

**Il Sindaco**

**Mattia Palazzi**



**BILANCIO  
DI FINE  
MANDATO  
2015/2020**

# BILANCIO DI FINE MANDATO 2015/2020

creatività e grafica  
a cura di Studioeventisei | Mantova

stampato su carta GalerieArt Natural di Sappi  
da Publi Paolini | Mantova



il ciclo produttivo si svolge nel rispetto  
dell'ambiente - stampato nel marzo 2020

## INDICE

- 2** 1. la squadra
- 4** 2. la città che cresce
- 8** 3. la città più curata e bella
- 12** 4. lotta al degrado
- 16** 5. il centro della città
- 20** 6. la città più viva, creativa e internazionale
- 24** 7. la città sostenibile
- 28** 8. la città più sicura
- 32** 9. la città che si muove e si collega
- 36** 10. la città più attenta e giusta
- 42** 11. la città per le famiglie
- 44** 12. -tasse, -burocrazia, +investimenti
- 46** 13. più sport per tutti
- 50** 14. più opportunità per i giovani
- 54** 15. 78.7 milioni di euro portati a Mantova
- 58** 16. il recupero del nostro patrimonio
- 62** 380 opere eseguite in 5 anni





## AI CITTADINI DI MANTOVA

Vorrei innanzitutto ringraziare.

Ringraziare tutti i mantovani che ci hanno aiutato in questi cinque anni intensi e di grande impegno per la nostra città. Mantova ha saputo fare squadra, uscendo dall'immobilismo e dalla litigiosità, dandosi obiettivi e risolvendo problemi storici, fermi da decenni. I tanti risultati raggiunti sono il frutto di un grande lavoro collettivo.

Mantova è cambiata ed è tornata a crescere in ogni settore della vita cittadina. Ma sono ancora tanti i problemi storici per i quali combattere, unirsi e trovare soluzioni, a partire dai collegamenti ferroviari e le infrastrutture. Incontreremo altre sfide sul nostro cammino, perché siamo parte del mondo che cambia, nei modi di produrre, di lavorare, di vivere. Non dobbiamo averne paura, dobbiamo affrontare il nuovo tempo difendendo i nostri valori, la qualità della vita, la solidarietà e la forza di una comunità che sa essere unita, accogliente, sicura, moderna.

Abbiamo dimostrato in questi anni di poterlo fare, di riuscire a collocare Mantova tra le città che contano, a livello nazionale e internazionale. Il simbolo più forte di questa nuova pagina della città, per me, sono i quasi 80 milioni di euro che siamo riusciti a ottenere vincendo bandi regionali, nazionali, europei. Una cifra enorme investita per la città, senza un solo euro dei mantovani. Non sono solo risorse, sono la dimostrazione che chi progetta prepara il futuro.

Questo bilancio di fine mandato, che consente a ciascuna e ciascuno di valutare dati oggettivi, riporta le principali realizzazioni, dalle opere pubbliche, ai nuovi servizi per le famiglie e per chi vive in condizione di difficoltà, dalla crescita costante del turismo, all'università con i suoi nuovi corsi.

Grazie a chi in questi anni ci ha criticato, offrendo le proprie idee e il proprio impegno. Grazie a chi ha partecipato alle numerosissime assemblee nei quartieri.

Continuiamo ad impegnarci tutti, sempre di più, a voler bene alla nostra città.

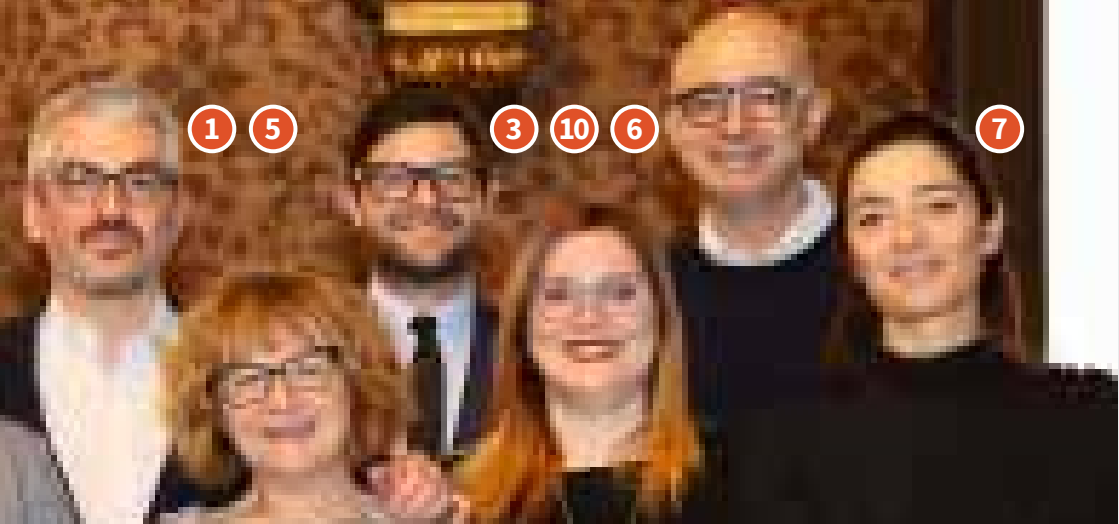
**Mattia Palazzi**  
Sindaco di Mantova



# 1. LA SQUADRA

I cittadini eleggono un Sindaco affinché, con impegno e con la sua squadra, produca risultati concreti per la città. Ma se una squadra litigiosa diventa incapace di assumere decisioni, resta immobile. La politica, di qualunque colore sia, non può far pagare il prezzo della sua litigiosità ai cittadini.

Chi guida, ogni giorno, deve prendere decisioni, spesso difficili. Per questo la generosità, competenza e unità della squadra ha rappresentato un valore per chi amministra e per la città tutta.



MATTIA **PALAZZI** 1 *Sindaco*

GIOVANNI **BUVOLI** 2 *Vice Sindaco e Assessore al bilancio, demanio e patrimonio, commercio, attività produttive, lavoro e sviluppo economico*

ANDREA **MURARI** 3 *Assessore all'ambiente, pianificazione territoriale, beni comuni, risanamento e valorizzazione dei laghi, grande Mantova*

NICOLA **MARTINELLI** 4 *Assessore ai lavori pubblici e diritto alla casa*

PAOLA **NOBIS** 5 *Assessore alla mobilità sostenibile, bici plan, biblioteche, unesco, sport e personale*

ANDREA **CAPRINI** 6 *Assessore al welfare, terzo settore, creatività e partecipazione giovanile, immigrazione*

ADRIANA **NEPOTE** 7 *Assessore all'università e ricerca, innovazione, coordinamento ufficio progettazione europea*

MARIANNA **PAVESI** 8 *Assessore alla pubblica istruzione, politiche educative, città dei bambini e delle bambine.*

IACOPO **REBECCHI** 9 *Assessore alla legalità, polizia locale, agenda digitale, smart city, protezione civile*

CHIARA **SORTINO** 10 *Assessore alle politiche per la famiglia e la genitorialità, infanzia e adolescenza, conciliazione e pari opportunità*

# 2. LA CITTÀ CHE CRESCE



**Mantova è tornata a crescere. Nuove imprese si sono insediate e ampliate, a Valdaro con Paganella e Rossetto e in città con Esselunga, per circa 300 nuovi posti di lavoro. In 5 anni i residenti sono aumentati di quasi 900 unità arrivando a sfiorare i 50.000, dato più alto dal 1995.**

**I Musei hanno visto un aumento intorno al 40% e il turismo ha prodotto il 20% in più di arrivi e presenze, sostenendo il settore dei pubblici esercizi e attirando nuovi investimenti privati, come ad esempio la riapertura in pieno centro storico, dopo 13 anni, dell'albergo San Lorenzo.**

**Far crescere la città, riportando servizi, uffici e residenti, è la condizione necessaria per dare ai mantovani più opportunità di lavoro e per rafforzarne l'attrattività, dentro una dinamica globale di radicale cambiamento delle modalità di consumo, che certamente mette in grande difficoltà il commercio tradizionale.**



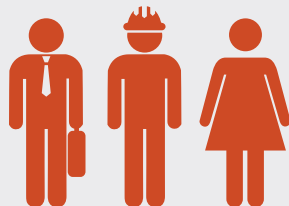
RESIDENTI IN PIÙ

**+900**

RISPETTO AL 2015

**+300**

NUOVI POSTI DI LAVORO



TURISMO



ARRIVI

**+19%**



PRESENZE

**+21%**



STRUTTURE RICETTIVE

**+39%**

### 900 NUOVI RESIDENTI

Dal 2015 la popolazione mantovana è aumentata di 900 residenti, il picco più alto dal 1995. Mantova è tornata a crescere, il muro dei 50.000 abitanti è pronto per essere superato.

### 300 NUOVI POSTI DI LAVORO

Grazie agli investimenti fatti dall'amministrazione è ripartito il comparto di Valdarò dove si sono insediati la logistica di Rossetto e il nuovo polo di Paganella. In piazzale Mondadori al posto del cratere abbandonato si è insediata Esselunga. Sviluppo economico e oltre 300 nuovi posti di lavoro per i cittadini mantovani.

### TURISMO IN CRESCITA COSTANTE

Dal 2015 la presentazione dei dati dell'Osservatorio del Turismo conferma ogni anno il trend di crescita costante che registra +19% per gli arrivi (2015 n. 99.786/2018 n. 126.417), +21% per le presenze (2015 n. 177.000/2018 n. 219.000). In parallelo sono cresciute le strutture ricettive presenti in città, nate in risposta ai nuovi





flussi, con un dato complessivo del +39% (2015 n. 104/2018 n. 172). A tale crescita è corrisposto il miglioramento dei servizi turistici con ampliamento degli orari di apertura degli Infopoint e la crescita della Mantova Sabbioneta Card che nel 2019 ha registrato un incremento del 15% rispetto all'anno precedente.

.....

### UNIVERSITÀ

Fondamentale motore di crescita e innovazione per lo sviluppo della città e tutto il territorio. Tre nuovi corsi: ingegneria informatica con Università di Modena e Reggio Emilia. Economia e gestione aziendale con indirizzo alla gestione delle attività culturali con Università di Brescia. Languages for business administration,

corso di Fondazione Università di Mantova. Oltre 1.200 studenti provenienti da tutto il mondo.

Nuovo studentato: 63 nuovi posti alloggio per studenti e professori con nuovi servizi a disposizione.

.....





**+80.7** mln €  
PER **OPERE PUBBLICHE**



**+3** nuovi  
CORSI DI **LAUREA**



PARI A  
**380**  
CANTIERI

### **ATTIVITÀ ECONOMICHE IN CRESCITA**

Negli ultimi 5 anni è significativamente aumentato il saldo delle attività economiche presenti in città, che sono 179 in più rispetto al 2015, di cui 71 sono bar o ristoranti.

### **380 CANTIERI**

Il numero di opere pubbliche e le risorse ad esse destinate sono cresciute in modo straordinario. Oltre 80 milioni di € e circa 380 cantieri hanno rimesso in moto la città.

“  
**FAR CRESCERE  
LA CITTÀ  
IN UNA FASE  
DI PROFONDO  
CAMBIAMENTO**  
”



# 3. LA CITTÀ PIÙ CURATA E BELLA

La cura della città è l'opera più straordinaria che un amministratore pubblico debba compiere, perché significa prendersi cura ogni giorno delle persone che la vivono, del bisogno di sentirsi sicuri, del desiderio di vivere in un luogo accogliente. Dalla cura della città passa la fiducia dei cittadini verso le istituzioni. Più i cittadini vedranno un'amministrazione attenta al quotidiano, più vivranno la città e parteciperanno al suo miglioramento. Così crescerà l'orgoglio di sentirsi mantovani.

## **RIQUALIFICAZIONE DI VIE STRADE E PIAZZE**

Riqualificazione completa con marciapiedi, ciclabili, illuminazione, verde, abbattimento barriere architettoniche, in alcuni casi con arredo urbano e in alcuni casi con rifacimento sottoservizi.

Corso Pradella.

Viale Gorizia e tratto viale Fiume (tra intersezione viale Oslavia e viale Gorizia), con realizzazione di ciclabili e marciapiedi.

Viale Fiume. Primo stralcio, lavori fra l'intersezione con viale Gorizia e quella con piazzale Michelangelo.

Viale Partigiani.

Piazzale davanti al vecchio ingresso dell'ospedale.

Strada Spalti (Cittadella).

Via Silvio Pellico (Belfiore).

Viale Belgioioso (Due Pini).

Piazzetta viale Pompilio di fronte alla farmacia.



**14.6 mln €**  
INVESTITI  
PER ASFALTI E MARCIAPIEDI

**200 mila €**  
ALL'ANNO PER IL  
BILANCIO  
PARTECIPATIVO

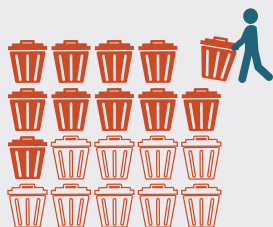
**+7.6 km**  
DI CICLABILI  
NUOVE



**+300**  
NUOVI CESTINI  
NEI PARCHI E QUARTIERI

**+7**  
NUOVI SGAMBATOI  
PER CANI

**2.5 mln €**  
RIQUALIFICAZIONE DI  
CORSO PRADELLA



Nicola Martinelli





Riqualficazione strada  
Castelletto (Castelletto  
Borgo).

Riqualficazione via Magri  
(Formigosa).

### **ASFALTATURE**

Centro storico: corso  
Garibaldi, via Arrivabene,  
via Tassoni, via Trieste, via  
Tazzoli, via Frattini.

Viali e Valletta Paiolo:  
viale Risorgimento, viale  
Piave, viale Montello, via  
Nazario Sauro, via Acerbi,  
via Manzoni, via Foscolo,  
Largo Petrarca, via Galilei.

Te Brunetti: via Possevino,  
via degli Osanna, via  
Leonbruno, via Facciotto.

Valletta Valsecchi: via  
Ariosto, via Volta, via  
Allende.

Borgochiesanuova e  
Angeli: via Sabbioneta,  
via Bozzolo, via Certosa,  
strada Chiesanuova.

Lunetta: viale Lombardia,  
via Juvara.

Colle Aperto: via Gobetti,  
via Salvemini.

Cittadella: via Verona.

Ponte Rosso: via  
Gambarara.

Castelletto Borgo: via De  
Sommi, via De Rossi.

Formigosa: strada Riviera  
Mincio, via delle Fornaci,  
stradello Croce.

Lungolago: ciclopedonale  
del lungolago da Belfiore  
alla Zanzara.

### **MARCIAPEDI**

Riqualficazione e  
realizzazione con  
materiali di pregio come  
autobloccante o resina.

Valletta Paiolo: via  
Manzoni, via Galilei,  
via Foscolo, piazzale  
Michelangelo, via  
Leonardo da Vinci, via  
Leopardi, via Allende.

Valletta Valsecchi: via  
Mozart, via Goldoni, via  
Ariosto.

Due Pini: via Pompilio.

Angeli: via Boldrini e via  
Cervi.

Asfaltature di marciapiedi:  
a Lunetta via Canneti e via  
Grassi, a Te Brunetti via  
Palatina, a Colle Aperto  
via Cervi, via Di Vittorio a  
Dosso del Corso.



**PRIMA**

**DOPO**

### **NUOVA PIAZZA A LUNETTA**

Realizzazione piazza Unione Europea con il chiosco, gli interventi sul verde, l'illuminazione e l'arredo.

.....

### **POLO FORMATIVO DI LUNETTA**

Riqualificazione area esterna, asfaltature, parcheggio, tinteggiature blu, sistemazione dei portici.

.....

### **NUOVA AREA POLIFUNZIONALE A CASTIONA**

Campo da calcio e basket con area verde ed arredo urbano.

.....

### **NUOVI GIOCHI NEI PARCHI E NEI GIARDINI**

Giardini Valentini, via Indipendenza, Due Pini, giardini Verona agli Angeli, via Visi, piazza Unione Europea a Lunetta, giardini Andr a Colle Aperto.

### **NUOVI SGAMBATOI**

Sette nuovi spazi per cani: giardini Verona agli Angeli, giardini Valentini, piazza Virgiliana, via Visi, piazzale Gramsci, giardini di viale Piave, giardini quartiere Rabin.

.....

### **CANILE DI MANTOVA**

Realizzazione di nuovi box e un reparto per le cucciolate.

.....

### **PIÙ ORDINE E PULIZIA**

Progetto Citybin in centro storico per togliere i sacchetti dei rifiuti da marciapiedi e portici.

.....

4 nuovi operatori per spazzamento in centro fino alle 22 nel fine settimana.

.....

300 nuovi nuovi cestini nei quartieri e nei parchi della città, più belli e funzionali.

.....

### **MESSA IN SICUREZZA DI STRADE PERICOLOSE**

Calo degli incidenti stradali grazie ad interventi di messa in sicurezza.

.....

### **BILANCIO PARTECIPATIVO**

I cittadini dal 2018 partecipano alle scelte e decidono alcuni interventi che ritengono prioritari.

.....

2018: rifacimento pavimentazione ciclopedonale lungolago da Porto Catena alla Zanzara, riqualificazione del Parco della Scienza, nuovo arredo urbano.

.....

2019: Giardini più belli e sicuri nei quartieri Nord, potenziamento doposcuola e laboratori didattici sulla biodiversità.

.....

# 4. LOTTA AL DEGRADO



I mantovani li chiamano “magoni”. Scheletri di cemento abbandonati che tolgono decoro e sicurezza ai nostri quartieri, frutto di pianificazioni fallite. In questi anni si è dichiarata guerra ai “magoni”, con espropri e demolizioni.

Dopo decenni di degrado e indifferenza, oggi, al posto del degrado, i mantovani possono vivere in sicurezza nuovi spazi pubblici, piazze alberate e strutture sportive, che hanno restituito decoro e valore ai quartieri.

## **PIAZZALE MONDADORI**

Insiediamento del nuovo supermercato Esselunga al posto del cratere malsano che c'è stato per anni.

Cessione al Comune del parcheggio Mondadori, per oltre 350 posti auto.

Realizzazione rotatoria intersezione viale Fiume, viale Piave.

Cessione da parte di Esselunga del palazzetto di Porta Cerese demolito.

## **EX PALAZZETTO DEL TE**

Al posto dell'ex palazzetto demolito, ormai fatiscente e pieno di amianto, è in fase di completamento un parcheggio scambiatore alberato da 184 posti auto, servito da navetta gratuita.

## **MAGONE DI COLLE APERTO**

Esproprio del diritto di superficie del “magone” di Colle Aperto, che verrà demolito. Al suo posto un grande centro polifunzionale per il quartiere.

## **GARAGE DI DUE PINI**

Acquisizione del garage di Due Pini da parte del Comune. Finanziata la demolizione e al suo posto campi sportivi.

# 7 magioni

EX PALAZZETTO  
GARAGE DUE PINI  
EX SERRE  
SCHELETRO VIA GRAYSON  
CERAMICA  
COLLE APERTO  
MONDADORI



## PONTE ROSSO

Realizzata la fascia boscata lungo la ferrovia al posto dell'asfalto e un nuovo giardino attrezzato. Installate nuove telecamere. Sgomberati gli alloggi occupati abusivamente.

## ABBATTIMENTO EX SERRE CINCIANA

Al posto delle vecchie serre ricettacolo di rifiuti e amianto sorgerà, su iniziativa privata, un nuovo isolato residenziale.

## DOSSO DEL CORSO

Nuovo piano che sblocca, dopo 15 anni di degrado, l'area intorno alla rampa abbandonata del sovrappasso Dosso-Angeli sulla Sabbionetana. RFI

realizzerà il sovrappasso e il quartiere sarà completato con meno cemento e più verde.

## BORGOCHIESANUOVA

Acquisizione all'asta di un'area degradata e in abbandono in via Rinaldo Mantovano, da parte di ASPEF, dove verrà realizzata una comunità per minori.



# Mantova Hub



**È il progetto di rigenerazione di quartiere più ambizioso ed esteso del mandato amministrativo, che non ha precedenti nel recente passato. Ha come obiettivo il recupero di Fiera Catena con oltre 30 milioni di investimenti complessivi, provenienti da Stato, Regione, fondazioni e privati. Gli interventi, oltre a recuperare gli spazi, portano nuove funzioni in grado di farli rivivere. Dove c'era degrado tornano protagonisti i cittadini. La maggior parte delle risorse impiegate arrivano da bandi vinti, a cominciare dai 18 milioni provenienti dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, attraverso il Bando Periferie.**

## **LA NUOVA SCUOLA NELLA EX CERAMICA**

900 studenti verranno ospitati nell'edificio della ex Ceramica, completamente ristrutturato, riunendo in uno spazio unico l'ITET Mantegna, oggi dislocato su tre diverse sedi. Valore dell'intervento: € 11.525.000.

## **SAN NICOLÒ**

Area ricchissima di storia ma preclusa alla

cittadinanza da sempre. Ceduta dall'Agenzia del Demanio al Comune che si è impegnato a recuperarla.

Molti gli obiettivi di recupero: la valorizzazione dell'antico cimitero ebraico; il restauro dei capannoni militari con funzioni di eco-ostello, centro disabili, hub lavoro, centro di ricerca sulle piante, mercato coperto. Nella polveriera verrà

realizzata la "casa della memoria", dove si racconta la stratificazione storica del luogo.

Valore dell'intervento: € 14.375.000.

## **NUOVO BOSCO DI VALLETTA VALSECCHI**

Dove si trovavano i campi della Mantovana, verrà realizzato il nuovo bosco didattico di Valletta Valsecchi, una destinazione finalmente



**PRIMA**



**DOPO**



**PRIMA**



**DOPO**



**PRIMA**



**DOPO**



**PRIMA**



**DOPO**

adeguata per un bacino di sicurezza idraulica. Quasi 600 alberi autoctoni verranno piantumati per restituire un polmone verde al quartiere. Valore dell'intervento: € 1.150.000.

### **CAMPI DA CALCIO A BOSCO VIRGILIANO**

I campi della Mantovana vengono spostati da Valletta Valsecchi e portati a Bosco Virgiliano, dove il cantiere è già

in fase avanzata, con nuovi spogliatoi. Valore dell'intervento: € 850.000.

### **SCHELETRO DI VIA GRAYSON E NUOVA PIAZZA**

Sono già avvenuti l'esproprio e la demolizione dello scheletro di cemento di via Grayson. Al suo posto sorgerà la nuova piazza del quartiere, che prolungherà l'attuale piazza polveriera. Uno spazio pubblico verde

dove c'era un immobile incompiuto e degradato. Valore dell'intervento: € 1.794.441.

### **NUOVA PALESTRA VIA GRAYSON**

All'angolo con via Salnitro verrà realizzata una nuova palestra omologata CONI, al servizio della scuola e della comunità. Valore dell'intervento: € 3.121.559.

# 5. IL CENTRO DELLA CITTÀ



**La bellezza e unicità del nostro centro storico affascinano e stupiscono tutti, mantovani e turisti. Le città d'arte devono lavorare per riqualificare e valorizzare il patrimonio e lo spazio pubblico, per farne il cuore pulsante della quotidianità, portando eventi e servizi. È questo il senso delle scelte e delle opere realizzate in questi anni, investimenti pubblici e privati per aumentarne l'attrattività turistica e l'accessibilità quotidiana.**

## **NAVETTE E PARCHEGGI SCAMBIATORI**

Il centro storico ha aumentato la sua accessibilità con le navette gratuite che lo collegano ai parcheggi scambiatori gratuiti, tutti i giorni. Un servizio apprezzato dai pendolari, dai turisti e da chi va in centro per servizi e acquisti.

.....

## **PIAZZA ALBERTI**

Una delle più belle piazze del centro storico valorizzata da un recupero completo che toglie le automobili e realizza arredo urbano di qualità per accogliere i cittadini.

## **GIARDINI VALENTINI**

Riqualificazione con recupero dei vialetti interni, nuova illuminazione, sgambatoio, nuova irrigazione ed area con giochi inclusivi.





# 1000

**PERSONE IN MEDIA**  
AL GIORNO CHE USANO LE  
NAVETTE PER IL CENTRO



# 55 mt



**TORRE DELLA GABBIA**  
PUNTO DI OSSERVAZIONE  
PIÙ ALTO DELLA CITTÀ

# 1 milione €

PER  
**PORTICI**  
**ILLUMINAZIONE**  
**ARREDO DEL CENTRO**



**40**  
**CANTIERI**  
IN CENTRO

## **I PORTICI**

La pulizia delle colonne, dei soffitti e la nuova illuminazione hanno restituito ai mantovani il perfetto palcoscenico per le amate “vasche” in centro. Il milione di euro investito per i portici ha avviato un esteso progetto di rilancio del centro storico.

.....

## **TORRE DELLA GABBIA**

Pur essendo uno dei monumenti più cari ai mantovani, nessun cittadino è mai potuto salirci. Ora, con il restauro della torre e la realizzazione dell'ascensore, turisti e residenti potranno godere della visione degli affreschi e della splendido panorama che si gode dalla sua vetta, la più alta tra le torri della città a 55 metri di altezza.

.....

## **PALAZZO DELLA RAGIONE**

La riapertura al pubblico di Palazzo della Ragione ha permesso di dotare il centro storico di un importante e prestigioso contenitore per esposizioni d'arte di altissimo livello come testimonia il successo della mostra “Marc Chagall, Come nella Pittura così nella Poesia” con oltre 70.000 visitatori in 5 mesi.

.....

“  
**RIQUALIFICAZIONE  
 DEL PATRIMONIO  
 ED EVENTI  
 TUTTO L'ANNO**  
 ”



**PALAZZO DEL PODESTÀ**

Completato il recupero del primo lotto di Palazzo del Podestà, facendo ripartire un cantiere fermo dal 2012 che occupava la piazza. Tolle le impalcature da uno dei monumenti simbolo del centro storico, restituendo a piazza Erbe tutto il suo splendore e la piena funzionalità per bar, ristoranti e negozi.

**PESCHIERE DI GIULIO ROMANO**

In continuità con il recupero delle Beccherie e la nuova illuminazione del Lungorìo, realizzati dal Comune, la Fondazione Le Peschiere di Giulio Romano ha avviato il recupero della Loggia di Levante. Un'intervento strategico, che permetterà il pieno recupero funzionale dell'immobile e l'accesso alla riva destra del canale.



**Il centro della città**



### **STRUTTURE RICETTIVE**

L'incremento del flusso di turisti in città e in particolare in centro storico ha portato l'aumento delle strutture ricettive e alla riapertura dello storico albergo San Lorenzo che era chiuso da più di dieci anni.

### **EVENTI TUTTO L'ANNO**

Oltre al consolidamento dei Festival "maggiori" dal 2015 sono nati e si sono radicati nel

programma annuale nuovi appuntamenti e rassegne (Mantovamusica, Open Festival, Festa della Musica, Without Frontiers, Festivalcienza, Food & Science Festival), la rassegna degli eventi estivi Estate A Mantova (che comprende anche i grandi concerti di Palazzo Te e Piazza Sordello) e Natale a Mantova con le animazioni, i mercatini e il concerto di Capodanno.





# 6.

# LA CITTÀ PIÙ VIVA, CREATIVA E INTERNAZIONALE

**La città cambia quando trova il coraggio, la fiducia e l'ambizione di dare spazio e sostegno alle idee nuove. Sulla creatività, la conoscenza, la produzione culturale si sono investite risorse straordinarie. Si sono ampliati orari e servizi pubblici, come l'apertura serale della biblioteca Baratta, con una risposta eccezionale dei cittadini. Essere capaci di fare della cultura e della creatività strumenti per partecipare di più alla vita della città, creare nuovo lavoro, far stare insieme le persone, rappresenta il modo migliore per fare della cultura uno dei grandi ambiti di investimento per Mantova. In un mondo che cambia, dobbiamo fare del nostro patrimonio e della nostra identità un'occasione di internazionalizzazione.**

## **CAPITALE ITALIANA DELLA CULTURA 2016**

Mantova prima Capitale Italiana della Cultura. Un anno di eventi che hanno rilanciato la reputazione nazionale e internazionale della città. Ma soprattutto un anno che ha riportato ambizione e fiducia nei mantovani. Mille eventi, centinaia di associazioni coinvolte, 3,2 milioni di sponsor e contribuiti.

## **BIBLIOTECHE APERTE**

Dall'aprile del 2016 si è prolungato l'orario di apertura al pubblico ampliandolo fino alle 22.30 per due sere alla settimana, martedì e giovedì, e fino alle 20 al sabato.

## **BARATTA +**

Dal settembre 2016 si è dato avvio al programma Baratta+ che propone un calendario trimestrale di tutte le attività culturali per

adulti, bambini e ragazzi realizzate al Baratta. Più di 8.000 partecipanti all'anno negli ultimi due anni. Più di 200 proposte culturali all'anno.

## **TERESIANA**

Valorizzazione del prezioso patrimonio bibliografico antico della Biblioteca Teresiana attraverso la realizzazione di importanti mostre con visite guidate e specifici cataloghi.



**FORUM MONDIALE  
FAO SULLE FORESTE  
URBANE**

Primo evento mondiale nel 2018 sull'importanza delle foreste nelle città. Quasi mille ricercatori e tecnici di tutto il mondo oltre a sindaci di città e metropoli da tutti i continenti.

**WITHOUT FRONTIERS  
LUNETTA A COLORI**

Festival di riqualificazione urbana e valorizzazione culturale attraverso interventi di arte urbana realizzati da artisti provenienti da tutto il mondo. Nasce nel 2016 con Capitale Italiana della Cultura e nel giro di 4 anni realizza 36 grandi opere su muro nel quartiere di Lunetta. Dal 2018 si aggiunge l'evento della Notte Bianca dell'arte contemporanea e nel 2020 il progetto genera una nuova proposta dedicata al quartiere di Te Brunetti dal titolo "Piccola Biblioteca Ideale".

**MANTOVA SABBIONETA  
CARD**

Uno strumento di promozione turistica che permette di visitare 11 musei e monumenti di Mantova e Sabbioneta ad un prezzo molto vantaggioso. La card include anche il trasporto Bus urbano e la Linea interurbana 17 (Mantova - Sabbioneta). Dal 2016 al 2019 vendute 64.763 card.

**IL TEATRO A MANTOVA**

La stagione teatrale invernale, gestita dalla Fondazione Mantova Capitale Europea dello Spettacolo, dal 2015 è cresciuta del 195% (numero di spettatori). La Fondazione ha quindi definito un importante accordo con la proprietà del Teatro Sociale che consentirà programmazione, investimenti e miglioramento dell'offerta teatrale della città.

**EA(S)T LOMBARDY**

Mantova, Bergamo, Brescia, Cremona hanno ottenuto nel 2017 il riconoscimento di Regione Europea della Gastronomia, puntando sul connubio tra patrimonio artistico-naturalistico e grande tradizione enogastronomica. In azione corale si sviluppano attività di rete tra produttori, agricoltori, ristoratori, albergatori dei 4 territori.

**CULTURA E  
CAMBIAMENTO  
CLIMATICO**

Il progetto C-Change ha permesso al settore culturale mantovano di essere rappresentato a livello europeo, importando buone pratiche per diminuire l'impatto ambientale della cultura e sensibilizzare all'emergenza climatica.

# MANTOVA LIVE ESTATE

Dal 2016 la stagione dei grandi concerti internazionali popola Mantova di giovani e famiglie da ogni parte d'Italia e d'Europa. Le piazze si fanno sale per grandi feste, concerti, incontri e socialità: la musica esplose in piazza Erbe, piazza Sordello e piazza Castello, con pop, rock e jazz. Dal 2019 torna nel Giardino dell'Esedra di Palazzo Te.

## Aprile 2016

Max Gazzè, evento di apertura Mantova Capitale

## Luglio 2016

Nicolò Fabi  
Jethro Tull  
Jan Garbarek & Trilok Gurtu  
Tambours du Bronx  
Franco Battiato e Alice  
Goran Bregović  
Ezio Bosso  
Elio e Le Storie Tese  
Radio Bruno Estate



## OPEN FESTIVAL TEATRO URBANO

OPEN è il festival che porta a Mantova il teatro urbano, in grado di trasformare gli edifici e i monumenti della città in scenografie naturali. Un festival capace di accostare linguaggi ibridi e molteplici, dal teatro di strada al nouveau cirque contemporaneo. Il festival si svolge per le vie e le piazze del centro storico, oltre a luoghi decentrati come i Giardini del Te. Organizzato da Fondazione Umberto Artioli Mantova Capitale Europea dello Spettacolo.

## FESTA DELLA MUSICA

L'evento, nato in Francia nel 1982, si svolge a Mantova dal 2016: le piazze e le strade diventano in questa occasione il palcoscenico naturale per tutti i musicisti che decidono di partecipare gratuitamente a questo

evento europeo. In particolare si vuole dar spazio alle realtà locali, perché la città stessa canti e suoni la sua storia attraverso i protagonisti che per tutto l'anno tengono viva la sua anima musicale. L'evento è organizzato dal MiBACT insieme all'Associazione Italiana per la promozione della Festa della Musica.

## MANTOVAMUSICA

Il progetto, nato nel 2016, porta a Mantova una grande stagione di musica tra i generi classica, jazz e contemporanea, con più di 45 concerti nei luoghi più belli della città, ripartiti in un anno di programmazione. Un percorso musicale prestigioso, unico nel suo genere e semplicemente dedicato alla grande musica, in ogni sua forma.

## Luglio/agosto 2017

Elton John  
Sting  
Alvaro Soler  
Planet Funk  
Baustelle  
Le Luci della Centrale  
Elettrica  
Eclipse  
Samuel  
Ermal Meta  
Radio Bruno Estate

## Luglio 2018

Jamiroquai  
FLOW FESTIVAL  
(Gemitaiz, Nitro e Achille  
Lauro)  
Gianna Nannini  
Massive Attack  
Radio Bruno Estate

## Giugno/luglio 2019

Ennio Morricone last tour  
Fiorello show  
Noel Gallagher's High  
Flying Birds

Ben Harper & The  
Innocent Criminals  
Steve Hackett  
Radio Bruno Estate

## Giugno/luglio 2020

Paolo Conte  
Francesco de Gregori  
Lenny Kravitz  
Notre Dame de Paris  
Placebo

## FOOD & SCIENCE FESTIVAL

Il Food&Science Festival è un evento unico di divulgazione scientifica di rilievo internazionale che affronta e approfondisce in maniera creativa e accessibile le tematiche legate alla scienza della produzione e del consumo del cibo. Tre giorni di eventi dedicati ad adulti, studenti, esperti e bambini che trasformano la città e il centro storico in luoghi di incontro, dibattito, divertimento e apprendimento. Un nuovo modo di raccontare il territorio che mette assieme scienza e gusto, agricoltura e cultura.

## FESTIVAL DELLA PASTICCERIA

L'evento, giunto alla sua 4ª edizione, è organizzato dalla Strada dei Vini e dei Sapori Mantovani, in collaborazione con il Comune di Mantova

e con il supporto della Camera di Commercio. Durante il festival è possibile degustare dolci della tradizione mantovana. Oltre ai pasticceri mantovani, sono presenti anche i pasticceri di Bergamo, Brescia e Cremona che con Mantova si sono raccolte in un unico territorio denominato Ea(s)t Lombardy.

## INTERNO VERDE

Il festival, ideato dall'Associazione Ilturco, apre per un weekend i giardini privati della città di Mantova. La prima edizione ha reso possibile l'apertura di 32 giardini, isole segrete ricche di suggestioni e ricordi, attraverso i quali è possibile leggere la storia, i cambiamenti e i vissuti della città.

## FESTIVAL E RASSEGNE PRINCIPALI

Rassegna Mantovamusica  
Rassegna Tempo d'Orchestra  
Biennale Fotografia  
Femminile  
Mantovanza  
Food&Science Festival  
Trame Sonore  
Mantovarchitettura  
Bam!  
Interno Verde  
Open Festival  
1000 Giovani per Festa della  
Musica  
Antica Fiera dei Mangiari  
Foodfestivart  
Without Frontiers Lunetta a  
Colori  
Notte Bianca dell'Arte  
Contemporanea  
Rassegna Concerti Estivi  
Mantovalive Estate  
Arci Festa  
Mantovafilmfest  
Mantova Medievale  
Festivaletteratura  
#Fatticult  
Festival della Pasticceria  
Segni New Generation Festival  
Incontri Cinema d'Essay  
Mantovajazz  
Mantovascienza  
Naturalmente Mantova  
Cinemambulante

# 7.

# LA CITTÀ SOSTENIBILE

**Tenere insieme sviluppo economico e tutela dell'ambiente, lavoro e salute dei cittadini. È questa la sfida difficile della sostenibilità per le città, che richiede il coraggio di innovare per cogliere nuove opportunità economiche, nel rispetto della natura, a tutela della salute.**

**Anche Mantova sta cambiando molto: foreste urbane, patrimonio edilizio efficientato, energia pulita e rinnovabile, mobilità sostenibile, azioni per la balneabilità del Lago Superiore, economia circolare. Per ogni fonte emissiva c'è una strategia concreta per migliorare giorno dopo giorno, anche nel difficile contesto della Pianura Padana.**

## **10 MILA NUOVE PIANTE E DUE NUOVI BOSCHI**

Dal 2015 al 2020 la dotazione di piante in città è aumentata di quasi diecimila esemplari. È stato realizzato il nuovo bosco di Formigosa e avviata la realizzazione del nuovo bosco di Valletta Valsecchi. Interessando una superficie totale di circa 5,55 ettari, quasi 10 campi da calcio.

## **MESSA IN SICUREZZA DI PARCHI E GIARDINI**

Investimento di oltre 1 milione di euro per la messa in sicurezza di alberature ed aree verdi. Interventi di sostituzione delle alberature ammalorate e pericolose. Manutenzione straordinaria di arredi e strutture dei giardini per aumentarne la fruibilità.

## **ALBERI NELLE ROTATORIE**

Riqualficazione delle rotatorie di piazzale Gramsci e Dosso del Corso con installazione di alberi di grande pregio.

## **AI VERTICI DELLA CLASSIFICA DI LEGAMBIENTE**

Nella classifica Ecosistema Urbano in collaborazione con il Sole 24 Ore, che monitora



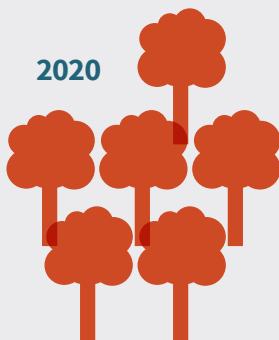
# +10.000

**PIANTE**  
MESSE A DIMORA

2015



2020



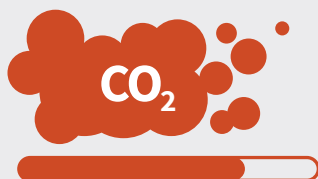
# 1.2 mln €

**PER MESSA IN SICUREZZA**  
IN PARCHI E GIARDINI



# -20%

**EMISSIONI CO<sub>2</sub>**  
AL 2020



# -11.550 m<sup>2</sup>

**DI AMIANTO**



**AMIANTO ZERO**



i principali indicatori ambientali per le città, Mantova, negli ultimi 3 anni, si è posizionata due volte al primo e una al secondo posto. Al top per differenziazione rifiuti, gestione acque, piste ciclabili e piante.

### **SALVIAMO IL CLIMA**

Ridotte del 20% le emissioni di CO<sub>2</sub>, principale causa del cambiamento climatico.

Nuovo obiettivo di riduzione del 40% al 2030.

### **ENERGIA DAL SOLE**

Mappata la capacità dei tetti della città di produrre energia con pannelli solari. Studio accessibile a tutti i cittadini per valutare l'installazione di pannelli, fonte rinnovabile e pulita di energia.

### **AMIANTO ZERO**

Mappatura delle coperture in amianto realizzata con il volo del drone. Lo studio riconosce anche lo stato di conservazione delle coperture segnalando quelle pericolose e permettendo di ordinarne la rimozione.



Andrea Murari



### **PROGETTO MANTOVA PLASTIC FREE**

Eliminazione della plastica monouso dagli spazi comunali e costruzione di reti virtuose con scuole, associazioni culturali, imprese.

.....

### **PATRIMONIO EDILIZIO RIQUALIFICATO**

Efficientamento del patrimonio immobiliare pubblico con intervento su scuole e immobili comunali. Progetto pilota "Innovate" su un condominio privato per dimostrare che efficientare conviene dal punto di vista ambientale ma soprattutto economico.

.....

### **TELERISCALDAMENTO**

Ampliamento costante della rete del teleriscaldamento, arrivata a 68,5 km lineari, con enorme risparmio di emissioni.

.....

### **BIOMETANO DAI RIFIUTI**

Tea realizza un impianto di produzione di biometano dai rifiuti organici. Il combustibile così prodotto verrà utilizzato per alimentare la flotta del trasporto pubblico di Apam.

.....

### **COLONNINE DI RICARICA**

Installazione di un sistema per la mobilità elettrica con posa di punti di ricarica per veicoli elettrici. Già realizzate 5 colonnine ad uso pubblico per 10 stalli, altre 5 per 10 stalli saranno posate entro l'estate 2020.

.....

### **ILLUMINAZIONE "PULITA"**

Riquilificazione a Led della illuminazione pubblica in città con investimento di 1 milione e 100 mila €.

.....

### **LAGHI BALNEABILI**

Progetto di recupero della balneabilità del lago Superiore. Il primo anno di analisi realizzate dall'ATS dimostra che le acque sono già idonee. Per ottenere la balneabilità serve una conferma del dato per i prossimi tre anni.

.....

### **16 MILIONI PER LE BONIFICHE DEL POLO CHIMICO**

Sbloccati i fondi ministeriali con i quali completare le bonifiche del polo chimico e far aprire la ciclabile di via Brennero, già realizzata ma tenuta chiusa dal Ministero dell'Ambiente. Le bonifiche, al contrario del passato, saranno gestite sul territorio da Comune e Provincia, per evitare ulteriori ritardi.

.....

# 68.5 Km

ESTENSIONE DELLA RETE DI  
**TELERISCALDAMENTO**



## **INCENTIVI PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO**

Per incentivare l'efficientamento energetico e il recupero delle facciate degli immobili abbiamo previsto l'abbattimento degli oneri e la gratuità dell'occupazione suolo fino a due mesi, con sensibili riduzioni per i cantieri più lunghi.

## **CARTIERA**

Dopo un serrato confronto con il Comune e gli altri Enti competenti, Progest ha formalizzato la rinuncia al termovalorizzatore, che era autorizzato e in funzione da oltre 20 anni. Tutelati ambiente e salute, senza rinunciare ai posti di lavoro.

“  
**UNA CITTÀ  
VERDE  
NON È PIÙ  
UNO SLOGAN**  
”



# 8.

## LA CITTÀ PIÙ SICURA

**Più ci sentiamo sicuri, più ci sentiamo liberi di vivere la città. La sicurezza pubblica serve innanzitutto alle persone più anziane, alle donne, a chi non può difendersi da solo. Sentirsi sicuri significa sentirsi meno soli e poter vivere la città a qualsiasi ora del giorno e della notte. Una città più sicura e accogliente è una città che mette la luce dove c'è buio, le telecamere di video sorveglianza e che in ogni quartiere realizza centri di aggregazioni per gli anziani e per i giovani.**

### **ILLUMINAZIONE PUBBLICA**

Nuova illuminazione dei giardini di Palazzo Te e del parcheggio ex Kennedy.

Nuova illuminazione del parcheggio e dei giardini dell'Anconetta.

Nuova illuminazione dei giardini Tazio Nuvolari.

Nuova illuminazione dei

giardini Baden Powell in Valletta Valsecchi.

Riqualificazione illuminotecnica del loggiato delle Beccherie.

Realizzazione di nuova illuminazione dei giardini del Lungorio e della torre di San Domenico.

Nuova illuminazione giardini di via Europa, giardini di Frassino, via

Virgiliana, Stradello Croce a Formigosa.

Riqualificazione illuminotecnica del Centro Storico con conversione a Led di 1500 punti luce e 150 nuove installazioni. Il piano ha interessato in particolare piazza Virgiliana, compresa la viabilità sui lungolaghi e il ponte di San Giorgio, piazza Broletto, piazza Erbe, piazza Mantegna e

# +672

PUNTI LUCE LED

# 10.600

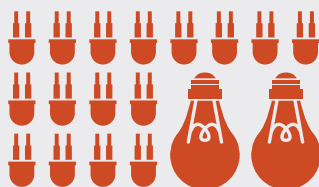
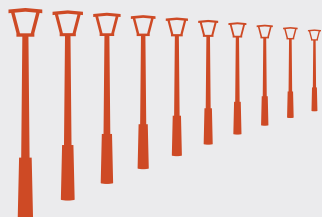
PUNTI LUCE LED  
SU 12.000 TOTALI

# +14

DOSSI  
E ATTRAVERSAMENTI  
RIALZATI

# +29

ATTRAVERSAMENTI  
IN SICUREZZA



piazza D'Arco, l'area del complesso di Palazzo Ducale con il porticato, piazza Sordello, piazza Castello e l'area di piazza Leon Battista Alberti.

## DISSUASORI DI VELOCITÀ

Realizzati 14 dossi o piattaforme rialzate per rallentare il traffico e rendere più sicuri gli attraversamenti: via Amadei, via Ariosto, strada Cipata, via Fani, corso

Garibaldi, via Trieste, Lungolago Mincio (in fase di realizzazione).

## ATTRAVERSAMENTI PROTETTI

Realizzazione di 29 attraversamenti protetti a cui si aggiunge la corsia pedonale protetta per gli studenti in via Nazario Sauro.

## PROGETTI DI EDUCAZIONE STRADALE

Creati incontri ed eventi a scopo educativo sulla sicurezza stradale che hanno permesso di coinvolgere oltre 3000 studenti.

## CONTROLLO DEL TERRITORIO

Più agenti in organico. Dal 2016 assunti 10 nuovi agenti e altri 9 nel 2020.





## **PIÙ AGENTI SUL TERRITORIO**

Grazie ad una revisione e razionalizzazione delle mansioni amministrative è stato possibile destinare al controllo del territorio 9 agenti in più.

## **TELECAMERE DI VIDEO SORVEGLIANZA.**

Incrementate di 354 unità le telecamere di video sorveglianza in tutta la città, portando il numero totale a 532. 42 permettono di verificare costantemente gli accessi alla città.

## **LOTTA ALL'ABUSIVISMO COMMERCIALE E ANTI FALSIFICAZIONE**

Azioni di controllo e monitoraggio delle attività commerciali ambulanti.

## **SANZIONI PIÙ SEVERE ANTI DEGRADO**

Con la modifica del regolamento di Polizia Urbana sono state portate al massimo tutte le

sanzioni che puniscono i comportamenti incivili e degradanti.

## **DASPO URBANO**

Introdotta, con una modifica del regolamento di Polizia Urbana, l'ordine di allontanamento di coloro che generano continuamente disturbo e degrado nei luoghi pubblici. Sono stati 74 gli ordini di allontanamento disposti dalla Polizia Locale dal 2018 a tutela della tranquillità dei cittadini mantovani.

## **GUARDIANI DEI PARCHI**

Un gruppo di 6 operatori abilitati che monitorano tutto l'anno parchi e luoghi pubblici, segnalando tempestivamente situazioni di criticità e contribuendo a tenere sorvegliati e in ordine gli spazi pubblici frequentati dai cittadini.

## **VIGILI DI QUARTIERE**

Apertura di 8 sedi decentrate della Polizia Locale nei quartieri, 21 agenti dedicati a questo servizio che permette un presidio più capillare del territorio fornendo anche ai cittadini un punto di riferimento stabile.

## **CONTROLLO DI VICINATO**

Creati in sinergia con la Polizia Locale 6 gruppi di controllo di vicinato nei quartieri a cui partecipano oltre 300 cittadini mantovani.

## **DRONI**

Incrementata la capacità dell'amministrazione di monitorare il territorio grazie alla dotazione di 2 droni alla Polizia Locale. Uno strumento efficace che ha inoltre permesso di monitorare la presenza di amianto sul territorio.

19  
VIGILI  
ASSUNTI

21  
VIGILI DI  
QUARTIERE

178  
NEL 2015



532  
NEL 2020



+354

NUOVE TELECAMERE

ORDINI DI  
ALLONTANAMENTO  
FATTI DALLA POLIZIA  
LOCALE PER DISTURBO  
E DEGRADO

74



### SMARTPHONE

Dotati tutti gli agenti impegnati sul territorio di smartphone connessi con la centrale operativa permettendo segnalazioni più tempestive.

### APP 1SAFE

Applicazione dedicata a cittadini e gruppi di controllo del vicinato per segnalare e geolocalizzare ogni tipo di criticità sul territorio.

### RINNOVO PARCO MEZZI

Sono stati acquistati 7 nuovi veicoli, 2 moto e 5 biciclette a pedalata assistita.

### POTENZIATA LA CENTRALE OPERATIVA

Con l'adozione di nuovi e più sofisticati software è stato possibile rendere più efficace il controllo del territorio e la capacità operativa degli agenti.

### SINERGIE

Accordo di collaborazione con Aler e Amministratori Condominiali. Un accordo finalizzato ad un maggior controllo e una più efficace prevenzione nei condomini pubblici e privati.

### NUOVO PATTO PER LA SICUREZZA CON LA PREFETTURA

Un patto operativo che ha portato un maggiore coordinamento con le Forze dell'Ordine e ad operazioni congiunte.

### DIFENDERE L'AMBIENTE

Creazione del Nucleo di Polizia Ambientale. Un gruppo operativo specializzato in reati e violazioni ambientali.

### PROGETTO NUCLEI SPECIALISTICI AMBIENTALI E DI SICUREZZA URBANA

Un gruppo sovracomunale che conta 157 operatori provenienti da 18 comuni della Provincia.



Iacopo Rebecchi

“  
PIÙ CI  
SENTIAMO  
SICURI  
PIÙ CI  
SENTIAMO  
LIBERI  
”

# 9.

# LA CITTÀ CHE SI MUOVE E SI COLLEGA

**Mantova più collegata alle altre città, e i quartieri più collegati al centro. Per ogni spostamento un'alternativa credibile all'utilizzo dell'auto e per le auto 675 nuovi parcheggi, di cui metà gratuiti e interventi sui principali nodi del traffico. Un utilizzo equo dello spazio che permetta a pedoni e biciclette di muoversi in sicurezza.**

## **TRENI**

Dopo 13 anni di assenza, ripristino del treno diretto Mantova-Roma.

340 milioni per il primo lotto del raddoppio della linea ferroviaria Mantova Milano, per avere treni puntuali e veloci.

## **NAVETTE**

Creazione di due navette gratuite ogni 10 minuti dai parcheggi scambiatori liberi di Campo Canoa e

Porta Cerese per il centro. Quasi 30.000 persone trasportate al mese.

## **NUOVO SOTTOPASSO STAZIONE**

Grazie all'accordo con RFI verrà realizzato un sottopasso ciclopedonale, con scale e ascensori, davanti alla stazione che permetterà di fluidificare l'intenso traffico di viale Pitentino. Inoltre verrà completamente

riqualificata piazza Don Leoni. Inizio lavori dicembre 2020. Valore dell'opera: € 2,3 milioni.

## **NUOVI PARCHEGGI**

675 nuovi posti auto di cui 385 gratis.

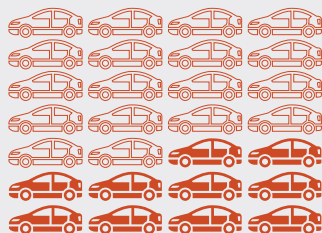






# 675

**NUOVI POSTI AUTO  
REALIZZATI**



# 30.000

**PERSONE  
CHE UTILIZZANO LA  
NAVETTA IN UN MESE**

# 340 mln €

**PER RADDOPPIO FERROVIA  
MANTOVA MILANO**



## **CAMPO CANOA**

Ampliamento del parcheggio di Campo Canoa con 150 nuovi posti auto gratuiti e serviti da navetta.

## **PARCHEGGIO PORTA CERESE**

Riqualificazione dell'area di fronte allo stadio, con abbattimento dell'ex palazzetto dello sport e realizzazione di 184 posti auto alberati. È inoltre prevista

nuova illuminazione. Già servito da navetta gratuita.

## **PARCHEGGIO PRADELLA (EX MONDADORI)**

Riqualificazione, dopo l'acquisizione al patrimonio comunale, con recupero di 160 posti auto (350 complessivi).

## **NUOVO PARCHEGGIO LUNGOLAGO**

Cantierizzazione del parcheggio in struttura

Apcoa Lungolago Gonzaga per 232 posti auto.

## **NUOVO PARCHEGGIO VICOLO STRETTO**

Nuovo parcheggio nell'area Tea vicolo Stretto: 50 posti per residenti.

## **CICLABILI E CICLOPEDONALI**

Nuova ciclopedonale sul Cavalcavia.



Nuova ciclopedonale viale Pompilio.  
.....

Nuova ciclopedonale via Rea.  
.....

Nuova ciclabile corso Pradella.  
.....

Nuova ciclopedonale San Giorgio-Lunetta-Centro.  
.....

Nuova ciclopedonale Valletta Valsecchi - Porto Catena.  
.....

Realizzazione del ponte ciclopedonale a Porto Catena.  
.....

Nuova ciclopedonale strada Madonnina.  
.....

Finanziamento e avvio del sottopasso ciclopedonale per la stazione.  
.....

**NUOVA CICLABILE MANTOVA-SABBIONETA**

47 chilometri (circa 3 o 4 ore di pedalata), per scoprire piccoli tesori al di fuori dei

soliti circuiti. Un itinerario ciclabile promiscuo il cui tracciato è stato individuato con l'obiettivo di incrociare le emergenze artistiche e naturalistiche del territorio, garantendo comunque la massima sicurezza possibile.  
.....

**MOBIKE**

300 biciclette in sharing, 36 mila km percorsi e 16 mila persone registrate per il nuovo servizio di bici a noleggio.  
.....

**INCENTIVO CASA LAVORO IN BICI**

Premio in denaro fino a 40 € al mese per l'utilizzo della bicicletta nei percorsi casa lavoro. 150 persone che hanno modificato le proprie abitudini passando dall'auto alla bici come mezzo per andare al lavoro.  
.....

**PEDIBUS MILLEPIEDINI**

Dal 2015 i bambini delle scuole elementari vanno a scuola a piedi partendo

da punti prestabiliti. Oltre 130 bambini e 40 volontari accompagnatori. 900 km in auto risparmiati ogni anno.  
.....

**KISS&RIDE**

Creazione di un luogo di sosta veloce per discesa in sicurezza dei bambini dall'auto e di un percorso pedonale fino alla scuola. 2 scuole, 30 bambini partecipanti.  
.....

**ZTL SCUOLE**

Attivazione 2 ZTL temporanee in coincidenza dell'ingresso a scuola presso le primarie Pomponazzo e Martiri di Belfiore.  
.....

**BRETELLA VALDARO**

Realizzazione della bretella di collegamento Mantova Nord - Valdaro.  
.....

**INVESTIMENTI PER IL PORTO**

50 milioni per il Porto di Valdaro in accordo con Autobrennero.  
.....



**50 mln €**  
PER PORTO VALDARO  
NELL'ACCORDO CON  
AUTOBRENNERO

**36.000**  
KM PERCORSI CON LE  
**MOBIKE**





# 10.

# LA CITTÀ PIÙ ATTENTA E GIUSTA

**Dal 2015 ad oggi le risorse per chi ha più bisogno sono aumentate di 1 milione di euro ogni anno.**

**La nostra città non deve lasciare nessuno da solo. Si vive più a lungo ma spesso in condizioni peggiori. Le crisi industriali dal 2008 hanno prodotto la perdita di posti di lavoro, e la conseguente difficoltà di reddito. Molti nostri anziani sono soli. Questo significa doversi prendere più cura delle condizioni di bisogno delle persone, aiutarle a rimettersi in gioco nel mondo del lavoro, sostenerne concretamente i diritti, come il diritto alla casa.**

## **PARI OPPORTUNITÀ**

Tante nuove proposte nelle scuole e sul territorio per promuovere la parità di genere. Iniziative pubbliche, convegni e spettacoli a tema in corrispondenza di giornate particolarmente significative: 8 Marzo Giornata Internazionale della Donna, 11 Ottobre Giornata Mondiale delle Bambine e delle Ragazze, 25 Novembre Giornata

per l'Eliminazione della  
Violenza Contro le Donne.

## **TAVOLO ANTIVIOLENZA**

Progetti per offrire alle donne vittime di violenza e ai loro figli servizi di accoglienza, supporto psicologico e legale garantiti dai tre centri antiviolenza (Centro Aiuto alla Vita, Telefono Rosa e Centro Donne Mantova). Percorsi verso l'autonomia abitativa e lavorativa

delle donne vittime di violenza e ristrutturazione alloggi da destinare alle stesse. Nuove e più chiare procedure operative, condivise tra gli attori della rete. Formazione e progetti sperimentali sugli autori del reato in un'ottica di prevenzione delle recidive.

## **CENTRO ANTIVIOLENZA**

Da Giugno 2019 una nuova sede per Telefono Rosa in via Indipendenza.

**1.4 mln €**  
**MANUTENZIONE**  
STRAORDINARIA  
ALLOGGI POPOLARI



**100**  
**SFRATTI RISOLTI**



**2.3 mln €**  
**ALL'ANNO**  
PER LE DISABILITÀ



**400**  
**SFRATTI RINVIATI**

### **DIRITTO ALLA CASA**

1,4 milioni di euro per la manutenzione straordinaria degli alloggi popolari. Recuperati 20 alloggi sfitti da anni per carenze manutentive.

### **ISTITUZIONE TAVOLO SFRATTI**

Comune ed Aler insieme per fronteggiare l'emergenza abitativa. Oltre 100 casi di sfratto risolti e circa 400 casi rinviati anche grazie ai contributi del Comune di Mantova.

### **NUOVO ACCORDO SUL CANONE CONCORDATO**

Sottoscrizione del nuovo accordo territoriale sul canone concordato del Comune di Mantova, poi esteso a livello provinciale.

### **HOUSING SOCIALE**

Oltre 100 nuclei familiari aiutati in 5 anni, con appartamenti temporanei (permanenza max. 12

mesi) per fronteggiare l'emergenza abitativa, dedicati a padri separati/divorziati, famiglie con sfratto esecutivo, donne vittime di violenza, reinserimento lavorativo e abitativo. Oltre 150 mila € investiti.

### **WELFARE ABITATIVO**

Vicini alle fragilità nei grandi condomini pubblici (Palazzo del Mago, via Volta, Lunattiva), con sportelli di vicinato per intercettare i bisogni. Attività di socializzazione per ridurre i conflitti interpersonali. Presidio e monitoraggio anche con telecamere per garantire sicurezza e rispetto delle regole. Percorsi di partecipazione e responsabilizzazione per la cura degli spazi e dei beni comuni.

### **CONTRASTO ALLE POVERTÀ**

Raddoppio dei posti nel dormitorio pubblico (da 24 a 38 posti letto + 12 in struttura monoblocco per mesi invernali) superando la risposta emergenziale. Convenzione strutturata con il SEPRIS Servizio di Pronto Intervento Sociale.

Attivazione Unità di Strada con la presenza di educatori di giorno nei luoghi del disagio, per gestione di situazioni complesse, aggancio e accompagnamento verso i servizi socio-sanitari.

Emporio solidale per il recupero delle eccedenze alimentari, con la redistribuzione dei prodotti raccolti a famiglie in difficoltà.

### **CONVENZIONI CARITAS**

Rafforzata la collaborazione con la rete Caritas per l'inclusione



Andrea Caprini

delle persone emarginate: convenzione con Associazione Abramo per appartamenti di housing diffuso, convenzione con Associazione Agape/Proximis per fronteggiare morosità e sovraindebitamento, tramite erogazione fondi di microcredito e affiancamento alle famiglie per la gestione del bilancio familiare.

**VOLONTARIATO**

Più fondi per le attività (230 mila € all'anno), sostegno a percorsi di rete tra associazioni.

Nuove sedi Ente Nazionale Sordi, Telefono Rosa, WWF, Anpana, Associazione ALICE.

Più risorse per la convenzione con CSV (25 mila € all'anno) per sostenere la crescita del volontariato e l'avvio delle consulte territoriali.

**CONTRASTO ALLA SOLITUDINE**

Feste di quartiere, eventi e iniziative nei parchi pubblici per famiglie e anziani.

Cinemambulante, rassegna di cinema all'aperto itinerante gratuito in tutti i quartieri.

Navette gratuite serali a chiamata dedicate agli anziani.

**CONTRASTO AL GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO**

Mantenimento ordinanza restrittiva fasce orarie, mappatura e individuazione luoghi sensibili, intensificazione controlli e sanzioni. Contributi e incentivi (sconto TARI e COSAP) per tutti i bar ed esercenti che dismettono le slot. Linee guida distrettuali per uniformare regolamenti.

**LA CURA DEGLI ANZIANI**

Sostegno alla domiciliarità, monitoraggio degli anziani soli, dispositivi di telesoccorso per over 90.

Aumento dei posti letto nelle RSA ASPEF (più 16 posti) e nuovo ascensore montalettighe.

Creazione di alloggi protetti dotati anche di domotica.

Nuova cucina e nuovo centro diurno presso la RSA Fondazione Mazzali.

Alcune di queste opere di potenziamento delle strutture socio-sanitarie sono state possibili grazie al lascito della Signora Carla Alberti alla quale l'intera città deve la propria riconoscenza.



# 20 mila €

**SGRAVI E INCENTIVI**  
PER I BAR CHE  
DISMETTONO LE SLOT



# 150 mila €

PER RICOLLOCARE  
LAVORATORI  
**OVER 50**



# 230 mila €

**ALL'ANNO**  
PER VOLONTARIATO E  
ASSOCIAZIONI





**MANTOVA CITTÀ DEL SOLLIEVO**

Premio attribuito nel 2017 come riconoscimento della qualità delle cure palliative e per la diffusione della cultura del sollievo, anche grazie all'impegno dei volontari dell'Istituto Oncologico Mantovano (IOM), da 30 anni a fianco di ammalati e familiari.

**DISABILITÀ E FRAGILITÀ**

Aumentati a 2,3 milioni di euro all'anno i fondi per servizi diurni e residenziali.

Sostegno a progetti di autonomia e vita indipendente (Dopo di Noi).

Convenzione con Unione Ciechi per supporto quotidianità persone non vedenti.

Tavolo permanente Viviamo Mantova con le associazioni dell'area disabilità, per disegnare insieme una città più accessibile e senza barriere.

Progetto Abeo Hub nuova sala d'attesa accogliente presso la UONPIA.

Realizzazione polo disabili Mantova Hub nuova Comunità Socio Sanitaria e appartamenti di autonomia, con un investimento di circa 1,5 milioni di euro.

**INCLUSIONE SOCIALE**

Laboratori creativi "IncontrArti", percorsi terapeutici inclusivi per persone con disagio psichico.

**FARMACIE COMUNALI POTENZIATE**

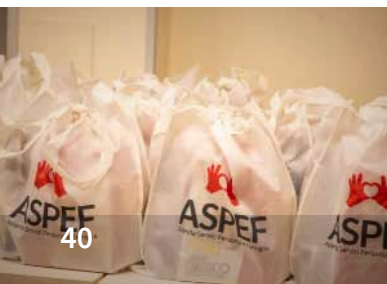
Farmacia Gramsci ora aperta 7 giorni su 7.

Farmacia Due Pini con nuovi ambulatori di riabilitazione.

Nuovo Info Aspef per servizi domiciliari, trasporto protetto, consegna pasti a casa, prestazioni infermieristiche.

**RAGAZZI E MINORI**

Appartamenti per ragazzi in uscita da percorsi di







“  
**LA NOSTRA  
 CITTÀ  
 NON LASCIA  
 NESSUNO  
 DA SOLO**  
 ”

comunità o affido, ai 18 anni. Strutturazione servizio affidi distrettuale “ZORBA”.

.....  
**FINALMENTE UNA GIOIA OVER 50**

150 mila € nel bilancio 2020 per facilitare la ricerca di un posto di lavoro a chi lo ha perso e ha più di 50 anni. Orientamento, formazione, riconversione di professionalità ed incentivi alle imprese per il reinserimento. Misura che si affianca a quella analoga per gli under 29.

.....  
**INTEGRAZIONE**

Adesione al progetto SPRAR per l'accoglienza di richiedenti asilo e rifugiati: 20 posti a Mantova

città, con percorsi di integrazione attraverso alfabetizzazione e formazione professionale, assistenza psicologica, progetti di autonomia lavorativa e abitativa.

.....  
**LOTTA ALLE DISCRIMINAZIONI**

Osservatorio antidiscriminazioni: potenziamento attività di monitoraggio e assistenza per vittime di discriminazione.

Percorsi di inclusione lavorativa, abitativa, scolastica, per nuclei famigliari appartenenti alla minoranza linguistica sinta.

.....  
**ESENZIONI FISCALI**

Ulteriori 4.500 cittadini mantovani non pagano più l'Irpef comunale portando il numero totale di cittadini esentati a 20.297.

.....  
 Esenzione Imu per le famiglie che hanno un figlio con una grave disabilità.

.....  
 Regolamento delle entrate comunali per rateizzazioni ai cittadini in difficoltà.

.....  
**DIRITTI CIVILI**

Istituzione Registro Unioni Civili anticipando la legge nazionale.

.....  
 Dichiarazione anticipata di trattamento fine vita.



# 11. LA CITTÀ PER LE FAMIGLIE



**Mantova ha bisogno di nuove famiglie. La natalità in Italia e anche in città è troppo bassa, anche perché la politica non ha sin qui sostenuto concretamente le famiglie. In questi anni abbiamo puntato sul futuro investendo molte risorse in nuovi servizi. Mantova è il primo Comune capoluogo in Italia ad aver reso gratuiti per tutti i nidi comunali. Perché la nascita di ogni bimbo e bimba è una festa per tutta la città.**

## **PROGETTO SCUOLE APERTE**

Un progetto condiviso con genitori e scuole per creare servizi aggiuntivi e orari prolungati.

---

## **NIDI COMUNALI GRATIS**

Azzerate le rette dei nidi comunali perché il nido sia un diritto per tutti.

---

## **GENITORIALITÀ**

Progetti nazionali nel piano della prevenzione

---

delle povertà educative rivolti ad alunni delle scuole dell'infanzia e ai loro genitori: ampliamento dei servizi e creazione di community hub.

---

## **MAESTRE**

Stabilizzazione delle maestre nelle scuole comunali per garantire continuità educativa e ridurre il precariato nelle nostre scuole. Ora il 100% sono di ruolo.

---

## **ACCADEMIA DEI RAGAZZI**

Un nuovo modello per Cred estivi per la fascia 10-14 anni.

---

## **INCREMENTO DEL SOSTEGNO EDUCATIVO**

Servizio aggiuntivo per i bambini e le bambine disabili inseriti nelle scuole di ogni ordine e grado.

---

# 260 mila €

PER MISURE  
GENITORIALITÀ



# 100%

MAESTRE  
STABILIZZATE

2015  
50%



2020  
100%



# 180

BABYBAG  
DISTRIBUITE



## DIGITALIZZAZIONE

Sostegno materiale e formativo per i docenti nel progetto di digitalizzazione nelle scuole secondarie di primo grado.

## DISPERSIONE SCOLASTICA

Progetti per la prevenzione della dispersione scolastica nella scuola di primo grado, con la collaborazione degli studenti delle scuole superiori e dell'Università di Brescia.

## CENTRO PER LE FAMIGLIE

Anche grazie al Progetto "La Mongolfiera", decolla a Mantova un nuovo servizio. Un luogo di incontro per le famiglie, dedicato alla promozione del benessere famigliare. Un punto unico di accesso informativo, consulenze, supporto alla genitorialità

e tante attività formative dedicate a bambini, mamme, papà e nonni.

## BABYBAG

Un dono di benvenuto per tutti i nuovi nati della città. Una colorata sacca che contiene la carta dei servizi per la prima infanzia, tanti prodotti per i primi mesi di vita, buoni sconto per servizi e opportunità dedicate alle nuove famiglie.

## ALBO BABYSITTER

Una possibilità in più per le famiglie mantovane incrociando domanda e offerta e garantendo professionalità.

## FORMAZIONE E LABORATORI

Incontri dedicati a mamme e papà sulla genitorialità e altre tematiche educative.



Chiara Sortino

## BABY PIT-STOP

Nuovi spazi dedicati a mamme e papà per allattare e cambiare i loro bebè.

## CENTRO SOCIALE ANGELI

Un nuovo centro sociale per il quartiere dedicato ad attività ludiche, ricreative e culturali.



# 12.

# - TASSE - BUROCRAZIA E + INVESTIMENTI

**Il peso della pressione fiscale in Italia è eccessivo, in particolare su imprese, lavoratori e famiglie. Noi abbiamo voluto, nella fiscalità locale, andare in controtendenza, abbassando le tasse. Mantova dimostra che è possibile ridurre le tasse, le rette e il peso della burocrazia e insieme aumentare i servizi ai cittadini. Tutto questo grazie anche alle risorse portate da fuori vincendo bandi.**

## **ESENZIONE IRPEF COMUNALE**

Portata a 22.000 € di reddito la soglia di esenzione dall'Irpef comunale per ulteriori 4.500 cittadini mantovani. Sale così a 20.297 il numero totale di mantovani esentati su 34.000 contribuenti. 400 mila € in più che restano tutti gli anni nelle tasche dei mantovani. Dipendenti privati e

pubblici, pensionati, liberi professionisti, partite iva, artigiani, piccoli imprenditori e collaboratori, con un reddito mensile fino a 1.350 € netti non pagano più l'irpef comunale.

## **ESENZIONE IMU**

Niente Imu per le famiglie che hanno un figlio con una grave disabilità. Una misura che nella logica del "Dopo di noi" esenta il figlio senza più genitori dalle tasse sulla casa, contribuendo così a preservare il capitale ereditato a garanzia di una vita dignitosa.

# +4.500

CITTADINI  
ESENTATI DALL'IRPEF  
COMUNALE

# 400 mila €

IN PIÙ CHE RESTANO  
NELLE TASCHE DEI  
MANTOVANI

15.797  
NEL 2015



20.297  
NEL 2019

+28.5%



# 200 mila €

PER INCENTIVO APERTURE  
NUOVE ATTIVITÀ  
NEI NEGOZI SFITTI



“  
**RATEIZZAZIONI  
AI CITTADINI  
IN DIFFICOLTÀ  
CON I  
PAGAMENTI**  
”



Giovanni Buvoli

## **RATEIZZAZIONI AI CITTADINI IN DIFFICOLTÀ**

Oltre ad aver abbassato tasse, rette e tariffe, abbiamo dato la possibilità ai cittadini in difficoltà di pagarle a rate fino a cinque anni.

## **INCENTIVI NUOVE APERTURE**

200mila € per incentivare l'inizio di nuove attività commerciali artigianali e di servizi in negozi sfitti. Un contributo a fondo perduto fino a 15mila € per ogni nuova apertura.

## **SEMPLIFICAZIONE**

Anagrafe, certificati on line, carta d'identità elettronica. Abbiamo semplificato l'accesso a servizi essenziali da parte dei cittadini attraverso soluzioni innovative e tecnologicamente avanzate.

# 13. PIÙ SPORT PER TUTTI



**Mantova da troppo tempo non investiva su impianti e strutture sportive. Tantissimi cittadini, più e meno giovani, nella nostra città praticano sport, ma troppo spesso in strutture vecchie e inadeguate.**

**Per questo sono stati investiti oltre 5 milioni di euro in nuove strutture e manutenzioni di impianti. Lo sport deve essere vissuto anche all'aria aperta, da tutti, liberamente. Nei quartieri si sono realizzati e si stanno realizzando campetti pubblici da basket e da calcetto. Oltre al lavoro sugli impianti, Mantova si è promossa in Italia riportando manifestazioni importanti, come la Maratonina e i progetti per favorire l'inclusione di ragazzi con disabilità.**



# 235

EVENTI PER L'ANNO DELLA  
CITTÀ EUROPEA  
DELLO SPORT

# 75

 ASSOCIAZIONI  
SPORTIVE

# 3.200

  
VOLONTARI

# 75 mila

  
SPETTATORI

# 20 mila €

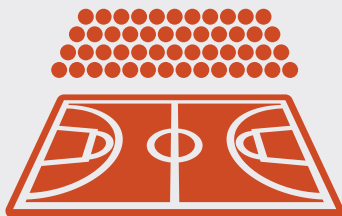
PER DOTE SPORT  
PER FAMIGLIE IN DIFFICOLTÀ



NUOVO PALAZZETTO DA

# 450

SPETTATORI A  
BORGOCIESANUOVA



# 32

POSTI LETTO PER LA  
FORESTERIA  
DI CAMPO CANOA



### **CAMPOSCUOLA**

Realizzazione della nuova pista di atletica, nuove attrezzature e vari interventi manutentivi.

### **FORESTERIA DI CAMPO CANOA**

Realizzazione di una foresteria con 32 posti letto, nuove cucine e un ristorante.

### **CAMPO CANOA KAJAK**

Ristrutturazione pontili e torretta giudici di gara.

### **RIQUALIFICAZIONE CAMPO DA RUGBY**

Realizzazione della copertura delle tribune ed ampliamento della Club House dedicata al "terzo tempo", la fase successiva alla partita dove le squadre e i tifosi condividono momenti conviviali.

### **CAMPI DELLA MANTOVANA**

Realizzazione di due campi da calcio completamente attrezzati con spogliatoi e strutture annesse.

### **REALIZZAZIONE CAMPO DA BASKET A LUNETTA**

Uno spazio aperto a tutti dedicato all'attività sportiva e alla socializzazione.



### **MANUTENZIONI E MIGLIORIE**

Interventi in molte strutture sportive già esistenti come la realizzazione di una nuova struttura adiacente al campo da calcio di Formigosa, di nuovi spogliatoi presso il campo sportivo S. Filippi a Lunetta e vari interventi di manutenzione presso le strutture del San Pio X - Sant'Egidio.

### **AREE FITNESS SUL LUNGOLAGO**

Realizzazione di due aree fitness, una a Belfiore e l'altra presso il Lungolago Gonzaga dedicate sia ad attività leggere che ad allenamenti intensivi.

### **NUOVO PALAZZETTO BORGOCHIESANUOVA**

Realizzazione di un nuovo palazzetto a Borgochiesanuova con 450 posti per gli spettatori.

### **NUOVA PALESTRA DI VIA GRAYSON**

All'interno del progetto Mantova Hub sorgerà una nuova palestra in via Grayson, omologata CONI, per la scuola Mantegna e per tutta la città.

### **ARENA VIRGILIANA**

Realizzazione campo da calcio in erba sintetica in piazza Virgiliana.

### **ASSOCIAZIONISMO**

Erogazione contributi a sostegno delle tante e preziose associazioni sportive del nostro territorio che operano per promuovere la cultura dello sport attraverso moltissime attività sportive, in particolare rivolte alle categorie più fragili e ai giovani.

### **MANTOVA CITTÀ EUROPEA DELLO SPORT 2019**

Mantova e lo sport protagonisti per un anno con oltre 200 eventi tra competizioni internazionali, grandi manifestazioni e decine di progetti con finalità educative e sociali.

### **NOTE MANTOVA SPORT**

20.000 € all'anno per le famiglie in difficoltà, un contributo concreto per sostenere l'iscrizione alle discipline sportive per bambini e ragazzi dai 6 ai 14 anni.

### **PROGETTO BLU BASKET**

Un progetto che promuove lo sport come strumento di inclusione per persone con disabilità. Attività sportive di "pallacanestro adattata" con la partecipazione di persone con autismo.





Paola Nobis



# 14.

# PIÙ OPPORTUNITÀ PER I GIOVANI

**Mantova ha bisogno dell'energia dei giovani e i giovani hanno bisogno di una città che dia loro più opportunità, per formarsi, lavorare, fare sport e divertirsi. Per questo abbiamo adottato misure concrete per una città rinnovata, che non vive di rendita ma che scommette sul futuro.**

## **PROGETTI ERASMUS +**

L'adesione del Comune di Mantova a queste progettualità europee, spesso come capofila, ha permesso a 120 studenti e neodiplomati mantovani di svolgere attività di tirocinio in 7 diversi Paesi europei.

## **GENERAZIONE BOOMERANG**

Un investimento sui giovani under 29 per offrire opportunità di autonomia

lavorativa, abitativa, di partecipazione civica con fondi dedicati ai loro progetti per il futuro.

## **FINALMENTE UNA GIOIA**

Investiti 500.000 € all'anno, per favorire l'occupazione giovanile. In due anni 51 ragazzi disoccupati hanno trovato un lavoro, stabile e regolarmente retribuito.

## **SVILUPPO HUB SANTAGNESE10**

Un'officina creativa, spazio di coworking per giovani professionisti, luogo di innovazione culturale, sede per mostre, eventi culturali, attività giovanili. 4 gli ambiti di sviluppo: formazione, patrimonio, industrie creative e beni comuni. In questi anni ha registrato 12.000 presenze, organizzato oltre 100 eventi, ospitato



Marianna Pavesi

# 500 mila €

ALL'ANNO IMPEGNATI  
PER FAVORIRE  
**L'OCCUPAZIONE  
GIOVANILE**



# 54%

RAGAZZI DISOCCUPATI CHE  
HANNO TROVATO LAVORO  
**GRAZIE ALLA MISURA**



**INVESTIMENTI  
NELLE SCUOLE**

# 4.5 mln €

PER MANUTENZIONE  
STRAORDINARIA



# 120 studenti

MANTOVANI  
CHE HANNO FATTO  
**ESPERIENZE DI LAVORO  
ALL'ESTERO**



# 63

**POSTI IN ALLOGGIO**  
NEL NUOVO STUDENTATO



70 incontri e tutte le edizioni del festival **FATTIDICULTURA**.

### **CAG DI LUNETTA**

Implementazione del servizio, connessione con il Creative Lab per laboratori e workshop creativi per adolescenti; apertura **BAR BIANCO** adiacente al CAG di Lunetta, senza somministrazione di alcolici, spazio ricreativo "sano" per ragazzi e famiglie.

### **ADESIONE ALLA RETE CITTÀ DEI GIOVANI ARTISTI ITALIANI**

Progetti e iniziative di rigenerazione urbana e spazi per la creatività giovanile sviluppate in partnership con altre città come Reggio Emilia, Siena, Ferrara, Torino, Ravenna.

### **CREATIVE LAB**

Riapertura dell' ex-Cag di Lunetta e trasformazione in spazio creativo di 1.000

mq. polifunzionale che ospita start-up innovative, atelier creativi, summer school per giovani talenti, residenze artistiche ed eventi culturali.

### **GENERAZIONE HUB**

Convenzione con ANSPI / Pastorale Giovanile della città, per potenziare le attività formative dei GRESt parrocchiali riuniti. Esperienze educative per l'acquisizione di soft



skills da parte dei ragazzi animatori.

**INIZIATIVE DEDICATE ALLA CREATIVITÀ**

Contest musicali, festival Rap My City, progetti di Alternanza Scuola-Lavoro in enti del terzo settore per realizzare idee e servizi innovativi pensati dai giovani in ambito welfare e culturale.

**MANTOVASCIENZA**

Dal 2016 ogni anno un grande evento nazionale per tutti, dedicato alla cultura scientifica. Conferenze, laboratori didattici, convegni, dibattiti ed eventi teatrali per affrontare insieme ad esperti e ricercatori i grandi temi scientifici della nostra epoca.

**UNIVERSITÀ**

Nuovo Studentato: un servizio rivolto a studenti e professori dei corsi universitari che hanno sede

a Mantova indispensabile anche a fronte dei nuovi corsi attivati.

**SCUOLE PIÙ CURATE  
INTERVENTI DI  
MANUTENZIONE  
STRAORDINARIA**

Scuola don Primo Mazzolari. Intervento di ristrutturazione e riqualificazione energetica.

Scuola Anna Frank. Manutenzione straordinaria copertura.

Scuola Tommaso Ferrari. Manutenzione straordinaria e riqualificazione energetica.

Scuola Alberti. Ristrutturazione e miglioramento sismico.

Scuola Martiri Belfiore. Riqualificazione illuminotecnica e palestra.

Scuola Collodi. Sostituzione serramenti.

Scuola Montessori. Sostituzione serramenti ed efficientamento energetico.

Scuola Don Minzoni. Miglioramento sismico e rifacimento coperture.

Scuola Nievo. Riqualificazione pavimenti.

Scuola Visentini. Nuovi bagni.

Scuola Soncini. Nuovi bagni.

Scuola Pomponazzo. Rifacimento coperture, miglioramento sismico e coperture facciate.

Scuola De Amicis. Riqualificazione ingresso.

Scuola Tazzoli. Rifacimento coperture, miglioramento sismico e tinteggiatura facciate.



Scuola Sacchi Ardigò.  
Interventi manutentivi.  
Progetto definitivo per  
la riqualificazione delle  
coperture, miglioramento  
sismico, tinteggiature e  
bagni.

Scuola Bertazzolo.  
Messa in sicurezza della  
palestra.

### UN'OPERA AL MESE YOUNG

L'iniziativa è dedicata  
alla valorizzazione delle  
opere d'arte dei musei  
civici di Mantova. Un  
racconto che si sviluppa  
attorno ad una singola  
opera d'arte, coniugando  
rigore scientifico e  
approccio colloquiale,  
per scoprire la bellezza  
custodita e non sempre  
esposta. "Young edition"  
è rivolta al mondo della  
scuola, e vede coinvolti  
gli studenti del Liceo  
d'Arte Giulio Romano di  
Mantova e Guidizzolo che  
partecipano attivamente

ad attività di studio e di  
laboratorio sull'opera  
scelta.

### BIBLIOTECHE APERTE

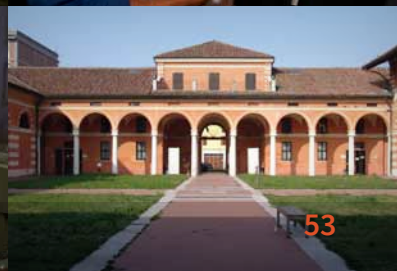
Dal 2016 l'estensione  
dell'orario di apertura  
delle biblioteche ha  
permesso a molti studenti  
di utilizzare gli spazi come  
sala studio e ha visto  
crescere la presenza dei  
giovani in biblioteca.

**biblioteche  
aperte** 

**+11.5%**  
PRESTITI

**+22 ore**  
SETTIMANALI APERTURA

**150 mila**  
PRESENZE ALL'ANNO





# 15.

# 78.7 MILIONI DI EURO\* PORTATI A MANTOVA

**I Comuni hanno sempre meno risorse e questo è un dato oggettivo. Ma per troppi anni, questo è stato l'alibi per non progettare, per restare fermi, per non cercare soluzioni ai problemi storici della città, come ad esempio il sottopasso della stazione. Abbiamo scelto all'inizio del mandato di istituire un ufficio e un assessorato per la ricerca di fondi, da Bandi regionali, nazionali, europei e da fondazioni. SOLDI PER I MANTOVANI, NON DEI MANTOVANI. Tutto questo senza 1 euro di tasse in più per i cittadini.**

\* AGGIORNATO ALLA DATA DI CHIUSURA DI QUESTA PUBBLICAZIONE

## **NETWORK**

Mantova è il nodo di una rete di città di tutto il mondo che collaborano per progettare in modo innovativo e reperire fondi da bandi internazionali.

In questi anni abbiamo lavorato con 75 città, 16 università, 26 enti e agenzie, 65 associazioni e ordini professionali. Sono state oltre 50 le missioni all'estero della città.

## **FORMAZIONE**

Cittadinanza attiva e promozione della progettazione europea. L'amministrazione ha promosso numerose iniziative sulle tematiche dello sviluppo sostenibile, della valorizzazione del patrimonio, dell'inclusione sociale e della consapevolezza interculturale.

## **ERASMUS +**

120 studenti mantovani hanno avuto l'opportunità di studiare, formarsi, sperimentare esperienze all'estero e accrescere i valori europei. Gli incontri realizzati sul territorio sono stati 36.

## **PROGETTO LOMBARDIA EUROPA 2020**

Un progetto per aumentare il livello di conoscenza sulle



EUROPA 11 PROGETTI

3.633.492€

FONDAZIONI PRIVATE 13 PROGETTI

4.364.000€



STATO 17 PROGETTI

50.016.708€

PRIVATI IMPRESE ASSOCIAZIONI 3 PROGETTI

643.200€



REGIONE 23 PROGETTI

17.789.026€

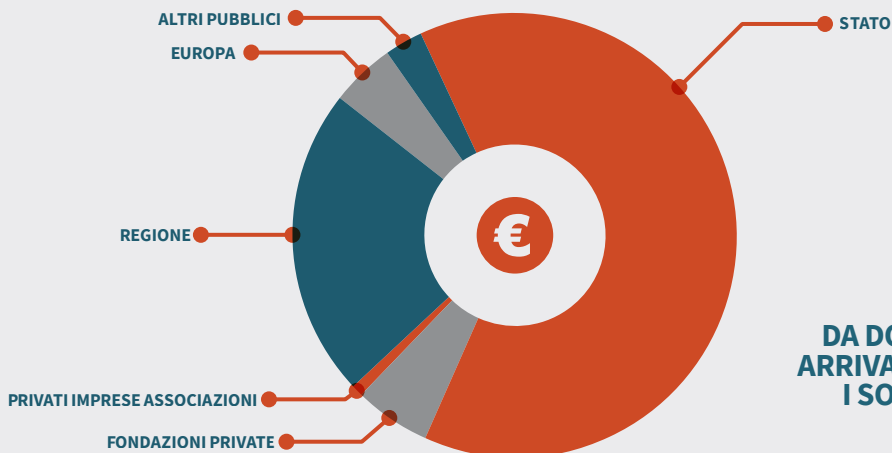
ALTRI PUBBLICI 4 PROGETTI

2.320.000€



TOTALE  
FONDI  
INTERCETTATI

78.766.426€





opportunità di finanziamento messe a disposizione dall'Unione Europea. Una opportunità per accrescere le competenze del personale degli enti locali sulla programmazione e sulla progettazione europea, per valorizzare le conoscenze e l'esperienza già presenti, attivare strategie di cooperazione e collaborazione amministrativa permettendo l'istituzione dei SEAV – Uffici Europa d'Area Vasta.

**INNOVAZIONE**

L'adesione a progetti complessi in partnership locali, regionali, nazionali ed europei ha portato forte innovazione nelle attività dell'amministrazione sviluppando metodologie gestionali e strumenti ICT digitali all'avanguardia.

Sviluppo di un servizio di sportello di supporto "one-stop-shop" per l'efficiamento energetico del patrimonio residenziale.

Piano per la rinaturalizzazione della città attraverso soluzioni sostenibili.

Strategia per la gestione integrata dal punto di vista ambientale, economico, sociale, culturale, del centro storico.

Coinvolgimento del settore dell'arte e della cultura sul tema dei cambiamenti climatici con attività di mobilitazione e sensibilizzazione degli operatori e del pubblico.



Adriana Nepote







# 16.

## IL RECUPERO DEL NOSTRO PATRIMONIO

**La nostra storia ci ha lasciato in eredità un patrimonio architettonico, artistico, naturalistico unico, riconosciuto dall'Unesco. Ma il nostro patrimonio non è il passato, è la nostra identità, è Mantova nel mondo. In questi anni è stato compiuto uno sforzo straordinario investendo decine di milioni di euro per restaurare e restituire ai cittadini spazi e luoghi storici. Un bene comune che abbiamo il dovere di difendere e consegnare valorizzato alle nuove generazioni.**

### **TORRE DELLA GABBIA**

Realizzazione impianto di risalita, consolidamento della Torre, acquisto e recupero dell'appartamento funzionale a creare l'accesso alla Torre.

### **PALAZZO DELLA RAGIONE**

Recupero con interventi sull'impiantistica: riscaldamento, impianto elettrico, pavimentazione

e realizzazione nuovi infissi.

### **PALAZZO DEL PODESTÀ**

Recupero del primo lotto del Palazzo del Podestà con opere di consolidamento, nuove coperture, intervento sulla pila 1 per il collegamento con il palazzo della Ragione con realizzazione di ascensori e scale, rifacimento coperture, restauro facciate e

smontaggio ponteggi, recupero di stanze.

### **PALAZZO TE**

Restauro facciata della Loggia d'Onore.

Realizzazione del nuovo bar e bookshop.

Riqualificazione delle Fruttiere con opere di consolidamento strutturale e miglioramento sismico.



Nuova illuminazione con efficientamento energetico delle facciate esterne e dell'Esedra.

**FONDAZIONE PALAZZO TE**

Nasce nel 2018 come trasformazione dell'associazione Centro Internazionale d'Arte.

Si propone come un'istituzione di ricerca, mediazione, promozione e produzione al servizio della cultura. Le positive esperienze di Spazio Te e della Scuola di Palazzo Te si pongono come sperimentazioni di successo di forme di nuova fruizione del Palazzo e ricerca di nuove vocazioni.

**FONDAZIONE DELLE PESCHIERE DI GIULIO ROMANO**

Supporto alla Fondazione, a cui il Comune ha ceduto in valorizzazione il bene perché lo restaurasse. Interventi di completamento, Sottoponte del Rio e consolidamento copertura immobile attiguo.

**SPARAFUCILE**

Riqualificazione dell'area esterna di Sparafucile, con nuovi percorsi ed illuminazione artistica.

**CITTÀ A MISURA DI FESTIVAL**

Realizzata la mappatura degli spazi e dei servizi della città, attraverso il progetto INT Herit, con la collaborazione di associazioni culturali e organizzatori di festival (OCM, Festaletteratura, Segni, Pantacon).

Attuate collaborazioni per ottenere economie di scala ed evidenziati alcuni possibili miglioramenti rispetto ai servizi mancanti o carenti.

**PORTICI**

Investiti un milione di euro per riqualificazione dei portici: pulizia delle colonne, soffitti e nuova illuminazione.

**PIAZZA ALBERTI**

Rifacimento completo delle pavimentazioni, nuovo arredo urbano, illuminazione e verde.

**ANNO DI GIULIO ROMANO**

Programma di eventi ed iniziative dedicate alla celebrazione di Giulio e della sua opera. Una proposta scaturita da un tavolo tecnico a cui hanno partecipato la Fondazione Te e il Complesso Museale di Palazzo Ducale, con la condivisione del MIBAC.



Realizzate due grandi mostre, una a Palazzo Te e una a Palazzo Ducale, con biglietto unico. Oltre 70.000 visitatori al Te.

---

#### **PIANO DI GESTIONE UNESCO**

Nel 2018 è iniziato l'aggiornamento, la revisione e il monitoraggio del piano di gestione del sito Unesco.

---

#### **PATRIMONIO DIGITALE**

Collaborazione con Google Arts and Culture che ha portato Mantova ad essere la prima città italiana a digitalizzare il proprio patrimonio. Più di 800 schede realizzate, 20 luoghi di cultura pubblici censiti, 11 collezioni private, più di 800 immagini ad alta o altissima definizione.

---

“  
**IL NOSTRO PATRIMONIO  
NON È IL PASSATO  
È LA NOSTRA IDENTITÀ  
È MANTOVA NEL MONDO**  
”





# 380 OPERE ESEGUITE IN 5 ANNI

## UNA BREVE SINTESI

Realizzazione del ponte di  
Fiera Catena

Realizzazione della ciclabile  
Fiera Catena - Valletta  
Valsecchi

Realizzazione ciclabile San  
Giorgio - Mantova

Abbattimento magone di  
Due Pini (garage ex Unieco)

Riqualificazione aree  
esterne e illuminazione  
della Rocca di Sparafucile

Riqualificazione e  
ampliamento del  
Parcheggio Pradella (ex  
Mondadori)

Nuova illuminazione  
parcheggio Anconetta

Nuova illuminazione  
giardini Tazio Nuvolari

Riqualificazione di via  
Rosselli

Intervento di  
riqualificazione di piazza  
Alberti

Riqualificazione  
marciapiedi Valletta Paiolo

Nuovi giochi per bimbi nei  
parchi cittadini

Riqualificazione  
marciapiedi Valletta  
Valsecchi (via Mozart,  
Goldoni e Ariosto)

Realizzazione di 14 dossi  
e 29 attraversamenti  
pedonali protetti

Realizzazione ciclabile del  
Cavalcavia

Riqualificazione del Parco  
della Scienza sul Lungolago

Riqualificazione dei  
Giardini Valentini

Nuova Piazza di Lunetta  
- Intervento 2.05 del  
Contratto di Quartiere II di  
Lunetta

Sistemazioni esterne Polo  
Formativo (asfaltature,  
parcheggio, tinteggiature,  
sistemazioni portici)

- Intervento 2.03 del  
Contratto di Quartiere II di  
Lunetta

Opere complementari alla  
nuova piazza di Lunetta:  
arredo urbano, area giochi  
e impianto di irrigazione,  
attrezzatura area feste,  
collegamenti stradali

Opere complementari  
Centro Servizi (parcheggio  
e relativo arredo)  
Intervento 2.02 Contratto di  
quartiere

Manutenzione straordinaria  
e abbattimento barriere  
architettoniche in via  
Allende e via Mazzolari

Manutenzione straordinaria  
delle aiuole stradali di largo  
Petrarca e dell'incrocio tra  
via Carso e via Asiago

Abbattimento barriere  
architettoniche in via  
Mozart

Ristrutturazione n. 5 alloggi  
per divorziati/separati

Realizzazione nuovo centro  
sociale a Borgo Angeli

Miglioramento sismico  
scuola Pomponazzo

Riqualificazione  
illuminotecnica del  
Loggiato delle Pescherie  
di Giulio Romano e dei  
giardini di San Domenico

Rifacimento percorso disabili scuola primaria Martiri di Belfiore	Piantumazione alberi San Pio X - Sant'Egidio	Manutenzione straordinaria e riqualificazione energetica della scuola dell'infanzia Ferrari
Adeguamento normativo di tutti gli ascensori immobili comunali	Manutenzione straordinaria per ripristino dell'ingresso e rifacimento bagni scuola primaria De Amicis	Riqualificazione energetica scuola primaria Mazzolari
Installazione nuovi sistemi di videosorveglianza in diversi ambiti	Allacciamento all'acquedotto degli impianti sportivi San Pio X - Sant'Egidio e rugby	Riqualificazione strada Spalti
Adeguamento normativo per la disputa del campionato calcio a 5 presso il Neolù	Manutenzione straordinaria dell'impianto di riscaldamento della biblioteca Baratta	Ristrutturazione pontili e torretta giudici di gara presso il Campo Canoa Kajak in località Sparafucile
Riqualificazione punti luce LED degli impianti di illuminazione pubblica esistenti	Riqualificazione bagni scuola dell'infanzia Tom Sawyer	Riqualificazione stradale ambiti urbani opere stradali e infrastrutturali
Messa in sicurezza di alberature e aree verdi	Riqualificazione campo di rugby (copertura tribune e riqualificazione Club House) Migliaretto	Intervento di completamento delle opere di urbanizzazione del piano attuativo Ponte Rosso - 1° lotto e 2° lotto
Riqualificazione del centro storico (pulizia colonne e portici)	Riqualificazione campo sportivo Formigosa	Restauro della facciata della Loggia d'Onore di Palazzo Te e loggette
Interventi manutentivi presso lo stadio Martelli	Riqualificazione pavimenti scuola primaria Nievo	Riqualificazione urbana di viale Gorizia e di tratto di viale Fiume
Rifacimento completo recinzioni campi di gioco presso impianto sportivo San Pio X - Sant'Egidio	Ristrutturazione con miglioramento sismico scuola Alberti	Riqualificazione urbana di viale dei Partigiani
Piazzale Mondadori opere di messa in sicurezza delle aree	Riqualificazione bagni scuola Visentini	Manutenzione straordinaria della copertura del centro sociale Valletta Valsecchi
Rifacimento pista di atletica leggera con omologazione Fidal	Riqualificazione bagni scuola Soncini	Demolizione locale tecnico dismesso in via Indipendenza
Rifacimento intonaco e tinteggiature esterne palestra Martiri di Belfiore.	Riqualificazione illuminotecnica scuola Martiri di Belfiore	Riqualificazione impianto sportivo Filippi a Lunetta
Manutenzione straordinaria strade comunali	Sostituzione serramenti scuola Collodi	Rifacimento di due blocchi bagni scuola primaria Mazzolari
Installazione sistema per la mobilità elettrica con posa punti di ricarica per veicoli elettrici	Miglioramento sismico con intervento copertura scuola Minzoni	Recupero della Torre della Gabbia Lotto 1 - opere di consolidamento
	Manutenzione straordinaria copertura della scuola Anna Frank	

Messa in sicurezza alberature ed aree verdi	Allaccio teleriscaldamento Palazzo Biondi	Riqualificazione del parcheggio, viabilità e dell'intera area dell'ingresso vecchio ospedale
Manutenzione straordinaria di adeguamento della centrale termica della Biblioteca Baratta	Allaccio teleriscaldamento via Volta	Miglioramento sismico e adeguamento igienico sanitario complesso Sacchi - Ardigo - Progetto esecutivo
Riqualificazione di Corso Pradella	Interventi di rimozione amianto	Miglioramento sismico (copertura) scuola Tazzoli
Manutenzione straordinaria di pavimentazione in asfalto del Cavalcavia	Realizzazione di tribune scoperte per 97 posti presso l'impianto sportivo San Pio X - Sant'Egidio	Riqualificazione illuminazione di corso Pradella
Creazione di 7 nuovi sgambatoi per cani	Riqualificazione illuminotecnica esterna del complesso monumentale di Palazzo Te	Riqualificazione delle rotatorie di piazzale Gramsci e Dosso del Corso.
Recupero e valorizzazione e riuso funzionale del complesso monumentale denominato Palazzo del Podestà - fase 1	Installazione sistema Info Parking (Pannelli informativi indirizzamento parcheggi)	Realizzazione di ciclabile tratto Cavalcavia viale Pompilio
Integrazione funzionale tra Palazzo Podestà e Palazzo Ragione con ascensore e scale di sicurezza	Posa di estrattori di fumo e calore scuola primaria Ardigo e media Sacchi	Nuove infrastrutture verdi (bosco urbano) riva sinistra Lago Inferiore e bosco di Formigosa
Riqualificazione spazi verdi di via Visi	Nuovo palazzetto Borgochiesanuova	Riqualificazione illuminazione viali Risorgimento, Repubblica, Montegrappa, Isonzo e Montello
Rinnovo e riqualificazione delle alberature comunali	Nuovi stalli per cucciolate e isolamento presso canile comunale	Realizzazione campo da calcio in erba sintetica in piazza Virgiliana
Nuova sede centro antiviolenza - Telefono Rosa	Riqualificazione del giardino con la casa sull'albero - Scuola dell'infanzia Vittorino da Feltre	Consolidamento strutturale e miglioramento sismico Fruttiere di palazzo Te - Lotto 1
Ristrutturazione alloggio per accoglienza e protezione donne vittime di violenza	Realizzazione di nuova area verde nel quartiere Ponte Rosso, nell'ambito del completamento delle opere di urbanizzazione del piano attuativo - Lotto 2	"Mantova HUB" - Lotto 1: nuova scuola superiore
Messa in sicurezza e tinteggiature palestra scuola Sacchi - Ardigo	Restauro e valorizzazione di palazzo Te lotto 1 bar/book shop - piano strategico grandi progetti beni culturali Mibact - Spazio Te	"Mantova HUB" - Lotto 2: Complesso storico monumentale capannoni san Nicolò-Gradaro
Riqualificazione corpo bagno scuola Sacchi - Ardigo	Nuova ciclabile via Rea - riqualificazione stradale ambiti urbani	Realizzazione dell'impianto meccanico di risalita Torre della Gabbia
Opere di tinteggiatura in diverse scuole		
Messa in sicurezza palestra scuola secondaria di 1° grado Bertazzolo		



Nuova pista di atletica e altre opere eseguite al Campo Scuola Tazio Nuvolari	Efficientamento energetico scuola dell'infanzia Montessori	Realizzazione campo da basket in località Lunetta
"Mantova HUB" - Lotto 3.1: campi da calcio in zona Bosco Virgiliano	Recupero ultimo piano Palazzo Soardi	Realizzazione aree fitness su lungolago Mincio e Belfiore
Riqualificazione illuminazione Ciclabile Belfiore - Mulina - Cittadella e Rondò Porta Mulina	Riqualificazione via Pellico	Riqualificazione punti luce LED degli impianti di illuminazione pubblica delle Aree del Centro Storico e illuminazione monumentale
Interventi straordinari per ottenimento Certificato Prevenzione Incendi su edifici comunali	Ampliamento parcheggio Campo Canoa	Ristrutturazione di 4 alloggi SAP Legge 80/2014
Riqualificazione urbana di viale Fiume funzionale lato ovest	Realizzazione campo da gioco Castiona	Riqualificazione impianti antintrusione e impianto rilevazione fumi di Palazzo Te
Miglioramento di sicurezza della scuola dell'infanzia Strozzi e Valenti	Demolizione e ricostruzione di solaio ex scuola di Formigosa	Miglioramento sismico e riqualificazione bagni del complesso scolastico scuola primaria Ardigò - scuola secondaria di primo grado Sacchi
Lavori di realizzazione nuovo impianto di climatizzazione presso biblioteca Baratta	Illuminazione pubblica Formigosa	Recupero e riqualificazione nuovi appartamenti di ERP
Lavori di riqualificazione del Campo Canoa di Mantova con realizzazione della nuova foresteria	Miglioramento impianti di climatizzazione scuole dell'infanzia Strozzi - Valenti e Visentini	Messa in sicurezza fabbricati comunali ERP via Cairoli e via Volta
Restauro e valorizzazione di Palazzo Te lotto 2 Fruttiere	Ristrutturazione con miglioramento sismico della scuola Tazzoli	Manutenzione straordinaria caldaie ERP
Manutenzione straordinaria sottoponte Pescherie di Giulio Romano	Estensione della rete di illuminazione pubblica nel territorio comunale di Mantova	Impianto fognario ERP via Volta
Riqualificazione lungolaghi Mincio - Gonzaga e manutenzione sponde laghi	Nuova palestra Fiera Catena Mantova Hub	Lavori di riqualificazione ERP
Riqualificazione area esterna Palazzo Te (illuminazione architettonica area esterna)	Nuova piazza Fiera Catena Mantova Hub	Opere edili recupero e riqualificazione ERP Palazzo del Mago
Realizzazione di nuovo impianto di illuminazione presso il centro sportivo di Formigosa	Lavori di riqualificazione parcheggio piazzale Ragazzi del '99 (Porta Cerese)	
	Ristrutturazione di un alloggio nel quartiere Lunetta	
	Lavori di manutenzione straordinaria per l'efficientamento e potenziamento dell'impianto di condizionamento Museo della Città di Palazzo San Sebastiano.	

